Memoria Anual 2026



ueno | Seguros

Alcance de la memoria

Sobre esta memoria
Nombre de la organización: ueno Seguros S.A.
Naturaleza del régimen de propiedad y forma jurídica: Sociedad Anónima.
Ubicación de la sede principal: Asunción, Paraguay.
Países en los que opera la organización: Paraguay.
Punto de contacto: info@uenoseguros.com.py
Periodicidad: Anual.

Este es nuestro cuarto reporte de impacto.
Periodo de cobertura: 1 de julio de 2025 al 30 de junio de 2026.
Alcance: toda la información corresponde exclusivamente a ueno Seguros S.A.

La memoria anual 2025 - 2026 de ueno Seguros S.A. ya está disponible en versión online.
Podés navegar a través de este documento haciendo clic directamente en las distintas secciones del índice y por capítulos en cada página.

Ver Aquí



Índice

1 ¿Quiénes somos?

1.1 ueno Seguros.
1.2 Nuestra historia.
1.3 Propósito, misión, visión y valores.
1.4 Nuestros pilares estratégicos.
1.5 Principales acontecimientos.
1.6 Reconocimientos y distinciones.
1.7 Principales cifras al cierre de 2026.
1.8 Gobierno corporativo.
1.9 Directorio.
1.10 Staff gerencial.
1.11 Estructura organizacional.
1.12 Nuestro equipo.
1.13 Nuestros accionistas.

2 Ética y transparencia

2.1 Código de ética.
2.2 Manual de Gobierno Corporativo y control de TI.
2.3 Cumplimiento regulatorio.

3 Productos y servicios

3.1 Productos y servicios.
3.2 Innovación y digitalización.
3.3 Seguros 100% digitales.
3.4 Productos y servicios.

4 Informes financieros

4.1 Contexto económico del negocio.
4.2 Estados financieros.
4.3 Notas a los estados contables.
4.4 Auditoría externa.

Mensaje del Presidente

Estimados colaboradores, clientes y socios estratégicos:

Compartir la Memoria Anual correspondiente al ejercicio comercial 2025-2026 es, ante todo, la oportunidad de celebrar un periodo de evolución extraordinaria para ueno Seguros. Apenas tres años después de iniciar nuestras operaciones, logramos una meta al posicionarnos en el sexto lugar en ganancias de todo el mercado asegurador paraguayo. Este logro reafirma la capacidad de nuestro equipo y demuestra que es posible desarrollar un negocio altamente productivo, transparente y enfocado genuinamente en el bienestar de nuestros asegurados.

Durante este año, marcamos hitos decisivos respaldados por un modelo de operación cien por ciento digital y una infraestructura tecnológica de vanguardia en la nube de Amazon Web Services. Este esfuerzo por alcanzar la excelencia integral se vio coronado con la obtención de la certificación ISO 9001 para nuestros procesos de calidad y la mejora de nuestra calificación de riesgo a pyA+ con tendencia Fuerte. Asimismo, renovar la certificación de Great Place to Work honra nuestro entorno laboral y confirma que la verdadera innovación nace de un equipo humano comprometido y motivado.

Los resultados alcanzados reflejan la solidez de nuestra visión. Cerramos el año con G. 50.840 millones en ganancias, un salto del 150 % respecto al ciclo anterior, impulsado por un crecimiento del 211 % en primas que nos eleva al puesto catorce en el ranking general de ventas. Nos enorgullece especialmente nuestra eficiencia operativa, superando de manera holgada la media del sector al lograr una rentabilidad del 35 %, optimizar nuestros gastos operativos al 22 % y mantener una gestión de coberturas impecable con un 25 % de siniestralidad.

Más que un destino, esta consolidación nos impulsa a seguir evolucionando. Hemos ampliado nuestra oferta con soluciones integrales para hogares, comercios y protección de vida, asegurando que cada gestión sea simple, ágil y cercana a través de nuestros canales digitales. Proyectamos los próximos años con la convicción de seguir democratizando el acceso a los seguros en Paraguay, combinando la mejor tecnología con una atención profundamente humana. Continuaremos construyendo un mercado cada vez más dinámico porque, en esencia, ueno es un seguro que resuelve.

Gracias por acompañarnos y ser parte fundamental de esta historia.

Atentamente,

Franklin Boccia
Presidente



1 ¿Quiénes somos?



1.1. ueno Seguros.
1.2. Nuestra historia.
1.3. Propósito, misión, visión y valores.
1.4. Nuestros pilares estratégicos.
1.5. Principales acontecimientos.
1.6. Reconocimientos y distinciones.
1.7. Principales cifras al cierre 2026.
1.8. Gobierno corporativo.
1.9. Directorio.
1.10. Staff Gerencial.
1.11. Estructura organizacional.
1.12. Nuestro equipo.
1.13. Nuestros accionistas.

1.1. ueno | Seguros

Formamos parte del ecosistema de ueno bank y nacemos con el compromiso de estar siempre cerca de nuestros clientes, en el momento y lugar que lo necesiten.

Somos parte de una revolución digital que impulsa un modelo de negocio disruptivo, enfocado en transformar la manera en que las personas acceden a la protección. Nuestra propuesta es clara: digitalizar la experiencia aseguradora, simplificar procesos y brindar tranquilidad mediante soluciones accesibles, ágiles y personalizadas.

Integramos tecnología, asistencia integral y atención sin fricciones para cuidar lo que más valoran las personas, facilitando el acceso a la seguridad de forma intuitiva y directa.

Trabajamos para eliminar la distancia entre el querer y el poder, acercando herramientas de respaldo a quienes antes no accedían a ellas a través de propuestas 100% digitales.



1.2. Nuestra historia

Desde nuestros orígenes como Alfa S.A. en 1989, transitamos un camino de renovación y crecimiento que derivó en el nacimiento de ueno Seguros en 2023, una entidad que combina trayectoria y tecnología al servicio de sus clientes. Hoy escribimos un nuevo capítulo de nuestra historia, marcado por la innovación, la transformación digital y el compromiso con un modelo de seguros más ágil y centrado en las personas.

1989

- Nace Alfa S.A. de Seguros y Reaseguros.
- En septiembre Alfa S.A. de Seguros y Reaseguros inicia operaciones.

2022

- La Financiera ueno S.A.E.C.A. adquiere participación mayoritaria, impulsando una nueva etapa.
- Se renueva el staff directivo y gerencial.
- Inicia el proceso de transformación cultural de la compañía.

2023

- Lanzamos oficialmente ueno Seguros S.A.
- Comenzamos la digitalización de nuestras operaciones.
- La marca “Alfa S.A. de Seguros y Reaseguros” se transforma en ueno Seguros S.A.
- Certificación como Great Place to Work.

2024

- Lanzamiento de la primera póliza 100% digital.
- Reconocimiento en los Insurance Awards.
- Alianza estratégica con Santa Clara.
- Integración de pólizas en la app de ueno bank.
- Mejora en la calificación de riesgo.
- Alianza con la plataforma de movilidad muv.
- Renovamos la certificación Great Place to Work.

2025

- Lanzamiento de Club ueno, nuestro ecosistema de beneficios.
- Avanzamos en la digitalización completa de productos.

Hitos 2026

Utilidad récord de **G. 50.840 MM**

con un crecimiento del **150%** frente al periodo anterior.

Optimización de gastos operativos al

22%

(frente al 37% de la media del sector)

Logramos una rentabilidad del

35%

(frente al 16% del promedio del mercado)

Obtención de la calificación de riesgo

pyA+ fuerte

Renovación de la certificación

Great Place To Work

Certificación

ISO 9001

para la gestión de procesos de calidad.

Migración completa a la infraestructura tecnológica en la nube de aws

Nueva edición del encuentro

FOCUS

como espacio de engagement y alineación estratégica.

1.3. Propósito, misión, visión y valores

Propósito:

Eliminar la distancia entre el querer y el poder.

Misión:

Que cada individuo pueda tomar el control de su seguridad financiera, ofreciendo soluciones de seguros digitales personalizados que sean accesibles, ágiles y confiables.

Visión:

Crear valor de manera simple y transparente a través de soluciones innovadoras que mejoran la vida de nuestra gente.

Valores:

Innovación. Transparencia. Agilidad. Orientación al cliente. Confianza. Colaboración. Sostenibilidad.

1.4. Nuestros pilares estratégicos

1
Fortalecimiento institucional

Gobierno corporativo,
Parámetros
macroprudenciales

2
Transformación de negocio

Eficiencia operativa
Innovación, Digitalización
Aumento de la
rentabilidad.

3
Aseguradora Tecnológica

4
Transformación Cultural

5
Experiencia de cliente

Fidelización

1.5. Principales acontecimientos

Lanzamientos e Innovación Digital

Alianzas Estratégicas y Patrocinios

Campañas Institucionales y Posicionamiento de Marca

Activaciones Estratégicas y Experiencias de Marca



Lanzamiento Seguro Comercio

Expandimos nuestro ecosistema digital con la integración del Seguro Comercio directamente en la app de ueno bank, permitiendo la contratación inmediata y sin burocracia, facilitando el acceso de emprendedores y PyMEs a coberturas patrimoniales integrales de forma 100% online.



Nuevas funcionalidades 100% Digitales

Habilitamos la contratación digital de pólizas integrales para comercios directamente desde la app. Asimismo, incorporamos la digitalización del proceso de denuncia de siniestros, permitiendo a los asegurados realizar sus gestiones de forma ágil y 100% online.

1.5. Principales acontecimientos

Lanzamientos
e Innovación Digital

Alianzas Estratégicas y Patrocinios

Campañas Institucionales y Posicionamiento de Marca

Activaciones Estratégicas y Experiencias de Marca

Alianza con G5pro

Aseguramos integralmente eventos y espectáculos a nivel nacional, fortaleciendo la presencia de ueno Seguros en la industria del entretenimiento y los espacios gastronómicos.



Patrocinio a Diego Domínguez

Acompañamos al destacado piloto paraguayo de rally Diego Domínguez, promoviendo el deporte, la pasión, la seguridad y el talento nacional en competencias internacionales.

1.5. Principales acontecimientos

Lanzamientos
e Innovación Digital

Alianzas Estratégicas
y Patrocinios

Campañas Institucionales y Posicionamiento de Marca

Activaciones Estratégicas y
Experiencias de Marca



Campaña institucional "Un seguro que resuelve"

Desplegamos una estrategia integral 360° que consolidó a ueno Seguros como la primera aseguradora 100% digital del país. La iniciativa amplificó la llegada de nuestro portafolio de soluciones y aceleró la adopción de coberturas digitales, posicionando a la empresa como un aliado ágil y accesible que elimina las barreras tradicionales del sector.



Campaña "Un seguro que resuelve 2.0"

En una segunda etapa de comunicación, evolucionamos el mensaje institucional hacia un enfoque educativo centrado en las asistencias complementarias a la cobertura tradicional. Esta fase permitió poner en valor las soluciones de uso cotidiano que acompañan a cada póliza, profundizando la diferenciación de ueno Seguros y demostrando el beneficio tangible del servicio en el día a día del cliente.

1.5. Principales acontecimientos

Lanzamientos
e Innovación Digital

Alianzas Estratégicas
y Patrocinios

Campañas Institucionales y
Posicionamiento de Marca

**Activaciones Estratégicas
y Experiencias de Marca**



Activación Shakira

Desarrollamos una iniciativa estratégica que conectó la experiencia del entretenimiento de alto impacto con la adopción tecnológica, impulsando la contratación de pólizas digitales de Vida y Hogar desde la app. A través de este incentivo exclusivo, fortalecimos la interacción de los usuarios en la plataforma móvil, logrando acelerar de forma representativa la emisión de nuestras coberturas en el canal digital.



Activaciones de Verano

Fortalecimos la presencia institucional en los principales destinos turísticos del país mediante acciones territoriales orientadas al posicionamiento de marca y la captación de asegurados. A través de experiencias de relacionamiento y esquemas de incentivos comerciales exclusivos, impulsamos la penetración del canal móvil y la emisión inmediata de pólizas desde la app.



Activación Premier Pádel

Reforzamos nuestra presencia en el ámbito deportivo acompañando el torneo Premier Pádel bajo el lema "Un seguro que resuelve". La iniciativa combinó experiencias de relacionamiento con el público e incentivos de contratación digital in situ, consolidando el posicionamiento de ueno Seguros en un segmento afín a la tecnología y la innovación.

1.6. Reconocimientos y distinciones

Insurance Awards

Nuestras iniciativas de digitalización y tecnología volvieron a ser galardonadas en los Insurance Awards. Este premio respalda cómo seguimos transformando el mercado asegurador paraguayo, eliminando barreras y ofreciendo experiencias cada vez más ágiles, simples y centradas en el usuario.

Certificación Great Place to Work

Renovamos la certificación Great Place to Work, un logro que celebra la solidez de nuestra cultura organizacional. Este sello reafirma nuestro compromiso diario por mantener un entorno de trabajo humano, inclusivo y motivador, donde el talento y el bienestar de cada colaborador son el motor principal del negocio.

1.7. Principales cifras al cierre 2026

33
colaboradores

243
mil millones
en activos

80
mil millones
en patrimonio

74
mil millones
en capital

4.991
en reclamos
atendidos

Calificación
de riesgo
pyA+
fuerte

11.816
pólizas emitidas

177
mil millones
primas emitidas

143
mil millones
en ingresos

31
mil millones
en siniestros
directos

50
mil millones
en utilidades

35,91%
en crecimiento
patrimonial

1.8. Gobierno corporativo

Adoptamos altos estándares de transparencia, gobierno corporativo y control, promoviendo un entorno de confianza y rendición de cuentas con nuestros grupos de interés. Este enfoque fortalece la estabilidad financiera, impulsa la creación de valor y resguarda la integridad de las operaciones.

Nuestro marco normativo interno está orientado a consolidar los mecanismos de control, así como a identificar y mitigar riesgos, garantizando una gestión responsable que asegure la continuidad operativa y la sostenibilidad del negocio.

Pilares de Nuestro Gobierno Corporativo

Componentes del Gobierno Corporativo:

La Asamblea General de Accionistas se constituye como la máxima autoridad de la organización, responsable de elegir e instituir al Directorio para la administración y conducción estratégica de la empresa.

Directorio:

Define la estrategia corporativa, supervisa su ejecución y asegura una gestión ética con foco en el control interno y la administración de riesgos. Aprueba los planes estratégicos, vela por una estructura organizativa adecuada y monitorea que la Alta Gerencia implemente políticas efectivas.

Alta Gerencia:

Ejecuta las políticas y lineamientos fijados por el Directorio, gestionando las operaciones diarias y los riesgos con eficiencia organizativa, coordinación interna y control efectivo, garantizando información confiable para la toma de decisiones y el cumplimiento regulatorio.

Auditoría Interna:

Brinda una evaluación independiente e imparcial al Directorio y a la Alta Gerencia sobre la efectividad de los controles, la gestión de riesgos y el gobierno corporativo, actuando como tercera línea de defensa para preservar la integridad institucional.

Cumplimiento:

Asegura una gestión alineada con la normativa vigente y los estándares éticos, mediante la aplicación de políticas efectivas, el fomento de una cultura íntegra y el seguimiento activo de la evolución regulatoria ante el Directorio.

Sistemas y funciones de gestión de riesgo y control interno:

Respaldan al Directorio en la supervisión continua de la exposición a riesgos y en la verificación de la eficacia de los mecanismos de control dentro de la organización.

Derecho y tratamiento equitativo de los accionistas:

Garantiza un trato justo, transparente y equitativo para todos los accionistas, asegurando el ejercicio pleno de sus derechos institucionales y patrimoniales.

Transparencia y comunicaciones:

Asegura la divulgación oportuna, precisa y accesible de información relevante para accionistas y partes interesadas, cumpliendo rigurosamente con la normativa vigente y resguardando la confidencialidad estratégica.

Responsabilidad social y sustentabilidad:

Promueve el equilibrio entre el crecimiento económico, la gestión ambiental y el bienestar social, integrando criterios ESG como parte del compromiso con la sostenibilidad a largo plazo y la creación de valor social.

1.9. Directorio

El Directorio lidera la organización con una visión sostenible articulada en cinco ejes clave: la definición de la estrategia y la promoción de una cultura ética, la gestión integral de riesgos y el control interno, la supervisión del gobierno corporativo, la alineación del soporte tecnológico con los objetivos institucionales, y la evaluación continua del desempeño para impulsar mejoras. Sus facultades y responsabilidades se encuentran enmarcadas en la regulación local y la normativa interna vigente, garantizando una administración eficiente y responsable.



Ver Linkedin

Franklin Gerardo Boccia Silveira
Presidente

Posee una destacada trayectoria en el ámbito regulatorio y en la prevención del lavado de activos y financiamiento del terrorismo (PLA/FT). Se desempeñó como Intendente de Riesgo de LA/FT en la Superintendencia de Bancos del Banco Central del Paraguay (BCP), representando a la entidad ante organismos internacionales y foros regionales como el MERCOSUR (SGT4), el Plan Estratégico del Estado Paraguayo (PEEP) y el Grupo de Acción Financiera de Latinoamérica (GAFILAT), donde ejerció como Coordinador del GTAR y Evaluador del GAFI.

En el plano académico, es conferencista internacional, coordinador y docente del Posgrado en AML/CFT de la Universidad de Buenos Aires (UBA), además de profesor en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Asunción (UNA). Su perfil combina un sólido liderazgo técnico, alta representación institucional y una amplia experiencia en la formación de capital humano especializado en cumplimiento normativo y riesgos financieros.



Ver Linkedin

Eduardo Javier Gross Brown Costa
Director / Vice-Presidente

Abogado con más de 30 años de trayectoria en el sector financiero, especializado en operaciones bancarias, contratación comercial y regulación de entidades financieras. Ha desarrollado un sólido perfil profesional en el asesoramiento jurídico a instituciones nacionales e internacionales en materia normativa y estratégica.

A lo largo de su carrera, ha ejercido roles de alta responsabilidad como asesor jurídico, liquidador y miembro del directorio en destacadas entidades del mercado. Su experiencia se extiende asimismo al sector de las telecomunicaciones, donde ha brindado soporte legal integral en procesos de contratación y gestión corporativa.



Ver Linkedin

Carolina María Galeano de Bestard
Directora Titular

Psicóloga, coach ontológico profesional y facilitadora de PSYCH-K® especializada en el desarrollo del comportamiento organizacional. Desde hace dos décadas se desempeña como Directora Ejecutiva de YOICA S.A., firma dedicada a la gestión del talento, liderazgo, formación de equipos y transformación cultural. Asimismo, cuenta con 15 años de trayectoria como Directora Ejecutiva y representante de Great Place to Work® Paraguay, organización global referente en la certificación de los Mejores Lugares para Trabajar.

Fundadora y primera presidenta de la Asociación de Coaches Ontológicos del Paraguay (APCO), posee un amplio recorrido en el ámbito gremial y corporativo, habiendo integrado las comisiones directivas de reconocidas entidades e instituciones como la APARH, el Club de Ejecutivos del Paraguay, la ADEC y el Club Cerro Porteño.



Adriana Vázquez Muniagurria
Directora Titular

Licenciada en Gestión de Hotelería y Turismo y Coach Ontológico Profesional acreditada por la FICOP. Se desempeña como Directora Suplente en Grupo Vázquez, aportando una trayectoria de más de seis años en el ámbito del coaching ontológico y más de cinco años de experiencia en el sector crediticio. Asimismo, desarrolla su faceta emprendedora como instructora y coach certificada en la disciplina ecuestre.

Ver Linkedin



Julio Daniel Rey Fernández
Director Titular

Posee una sólida trayectoria especializada en estrategia financiera y gestión de riesgos. Es Máster en Finanzas por INCAE Business School y cuenta con una especialización en Gestión de Negocios por la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción, donde también obtuvo su licenciatura en Administración de Empresas. Su perfil integra una rigurosa formación académica con una amplia experiencia en gestión corporativa, contribuyendo de manera continua al desarrollo y fortalecimiento del sector financiero.

Ver Linkedin



Silvia Murto de Mendez
Directora Suplente

Licenciada en Contabilidad y en Administración de Empresas, con un Máster en Administración de Empresas por la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción. Complementa su sólida formación con el programa de Negociación en la Universidad de Harvard y diversas especializaciones en gestión de riesgos y marco regulatorio. Asimismo, ha formado parte del Programa Dirigencial de Desarrollo en Democracia (DENDE), así como de la Cátedra del Pacto Global de las Naciones Unidas, reforzando su compromiso con el liderazgo ético y la sostenibilidad institucional.

Ver Linkedin



Miguel Almada Frutos
Sindico Titular

Abogado especializado en el análisis de políticas públicas y derechos de propiedad intelectual. Posee una sólida trayectoria en el ámbito legal y regulatorio, habiendo liderado el diseño integral de la infraestructura jurídica de Tigo Money, el primer operador de billeteras electrónicas del país. Su perfil aporta una valiosa combinación de experiencia en regulación fintech, estructuración normativa e innovación financiera.

Ver Linkedin

1.10. Staff Gerencial



Ver Linkedin

Mariela Gaona
Gerente General

Ejecutiva con más de 12 años de trayectoria en el sector asegurador, especializada en planificación e implementación estratégica, con un marcado enfoque en la optimización de procesos y la gestión orientada a resultados. Su formación académica incluye una Licenciatura en Comercio Internacional, una Maestría en Dirección de Negocios (MBA), un Diplomado en Derecho de Seguros y una certificación internacional en Gestión de Personas y Crisis. A lo largo de su carrera, ha liderado con éxito la estructuración y reorganización de áreas operativas y estratégicas —tales como licitaciones, administración, gestión del talento y siniestros—, aportando un profundo dominio de las mejores prácticas de la industria aseguradora y su articulación con entidades financieras.





Ver Linkedin

Ramón Bareiro
Gerente Técnico

Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad San Lorenzo, cuenta con una destacada trayectoria en la industria aseguradora desde el año 2009.

A lo largo de su carrera, ha desempeñado roles de Jefatura y Gerencia Técnica en reconocidas entidades del mercado nacional, respaldando su gestión con diversas especializaciones y diplomados orientados a la técnica y gestión de seguros.



Ver Linkedin

Carlos Galeano
Gerente Administrativo Financiero

Contador Público egresado de la Universidad Nacional de Asunción, cuenta con más de 20 años de trayectoria en el sector asegurador, habiéndose desempeñado con éxito en roles técnicos, administrativos y gerenciales. Posee una sólida formación en finanzas corporativas y gestión del talento.

A lo largo de su carrera, se ha destacado por su capacidad para liderar equipos multidisciplinarios, optimizar procesos operativos y promover el crecimiento sostenible de las organizaciones. Su visión integral del negocio y versatilidad funcional le permiten abordar desafíos complejos, aportando soluciones estratégicas e innovadoras a la gestión institucional.



Ver Linkedin

Andrea Olmedo
Gerente de Tecnología

Profesional con más de 10 años de trayectoria en la evaluación integral de proyectos tecnológicos, articulando variables técnicas, operativas, normativas y comerciales. Especializada en alinear la infraestructura y las soluciones tecnológicas con el plan estratégico institucional, garantiza la disponibilidad de sistemas y la continuidad operativa de los servicios críticos. Su gestión integra el estricto cumplimiento de las políticas de seguridad de la información y la normativa de prevención de lavado de activos y financiamiento del terrorismo (PLA/FT), promoviendo la mejora continua de los sistemas de gestión y la excelencia operativa.



Ver Linkedin

Katherine Duré
Gerente de Siniestros

Abogada por la Universidad Nacional de Asunción, Magíster en Justicia Constitucional y Derechos Humanos por la Universidad de Bolonia y Especialista en Didáctica de la Educación Superior. Cuenta con más de una década de trayectoria en el sector asegurador, habiendo asumido el liderazgo del área de Siniestros en 2019. Su gestión se destaca por una visión centrada en la eficiencia operativa, la mejora continua de los procesos y la excelencia en la experiencia del cliente. Su sólida formación jurídica y solvencia técnica le permiten abordar la resolución de siniestros con elevado criterio, rigor normativo y un firme compromiso con el cumplimiento de las coberturas de los asegurados.



Ver Linkedin

Sebastián Villalba
Gerente de Ciberseguridad

Profesional con más de 15 años de trayectoria en los ámbitos de tecnología, ciberseguridad y seguridad de la información dentro del sector bancario y financiero. A lo largo de su carrera, ha liderado equipos e iniciativas estratégicas orientadas al gobierno de seguridad, la gestión de riesgos tecnológicos y el fortalecimiento de la resiliencia organizacional.

Posee amplia experiencia en la implementación de marcos y estándares internacionales, auditorías especializadas y la maduración de capacidades técnicas, alineando de forma eficiente las necesidades del negocio con los desafíos tecnológicos y regulatorios. Su gestión se enfoca en integrar la ciberseguridad a la estrategia corporativa, promoviendo una administración basada en riesgos, la mejora continua y la consolidación de una cultura de seguridad sostenible.



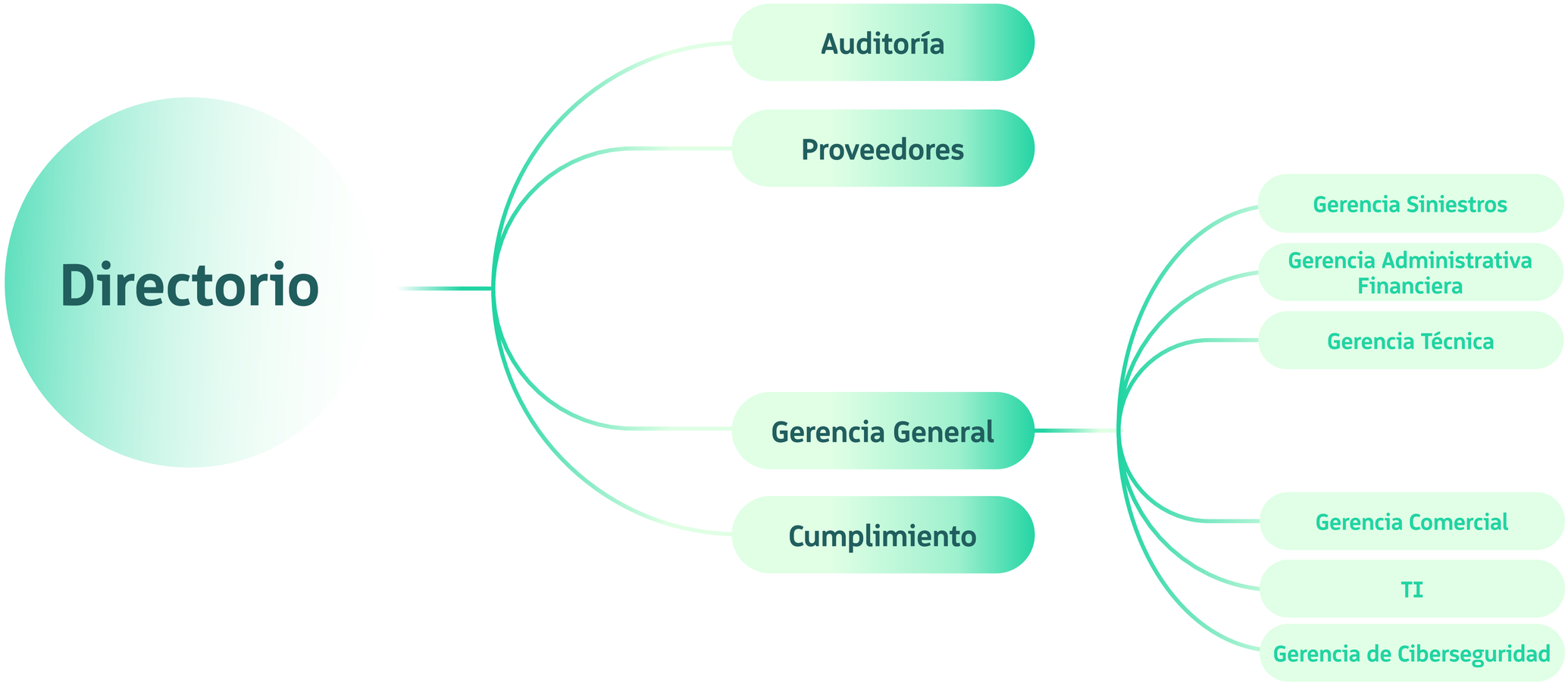
Ver Linkedin

Sonia Caballero
Oficial de cumplimiento

Licenciada en Administración de Empresas por la Universidad Nacional de Asunción, cuenta con más de cinco años de trayectoria en el sector asegurador. Se desempeña como Oficial de Cumplimiento, liderando la supervisión del marco normativo y la aplicación de políticas internas para garantizar la transparencia institucional.

Su gestión se enfoca en la identificación y mitigación de riesgos regulatorios, sirviendo como nexo principal ante los organismos de control y promoviendo de manera transversal una cultura basada en la ética y el cumplimiento dentro de la organización.

1.11. Estructura



1.12. Nuestro equipo

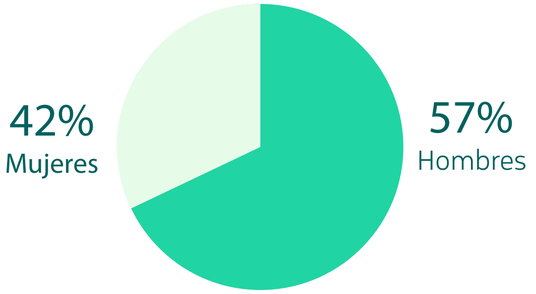
El talento y el compromiso de nuestro equipo humano constituyen el motor fundamental para alcanzar los objetivos estratégicos de la empresa y consolidar una propuesta de valor innovadora y cercana. Impulsamos el desarrollo profesional, el bienestar integral y una cultura organizacional inclusiva que promueve el crecimiento continuo de cada colaborador.

Consolidados como una empresa diversa e intergeneracional, promovemos activamente la equidad de género, alcanzando una composición del 42% de participación femenina y un 57% masculina. Esta pluralidad de perspectivas enriquece el proceso de toma de decisiones, potencia el trabajo colaborativo y fortalece la identidad institucional.



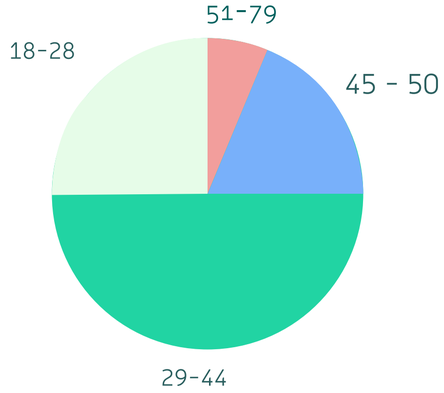
Cifras demográficas

33 Colaboradores



	2024-2025	2025-2026
Mujeres	14	14
Hombres	16	19

Distribución Generacional 2025/2026



	2024-2025	2025-2026
18 - 28	7	11
29 - 44	16	19
45 - 50	5	1
51 - 79	2	2

ueno | Seguros

Formación y Desarrollo

Impulsamos el desarrollo integral del equipo humano mediante programas de capacitación enfocados en competencias técnicas y habilidades de gestión. Promovemos un aprendizaje continuo y estratégico que potencia el talento individual y colectivo, alineándolo con los objetivos del negocio y consolidando una cultura de alto desempeño.

Durante el ejercicio 2025/2026, se intensificó la especialización de los colaboradores, alcanzando un total de 350 horas de capacitación, lo que representa un promedio de 10,6 horas de formación por persona.

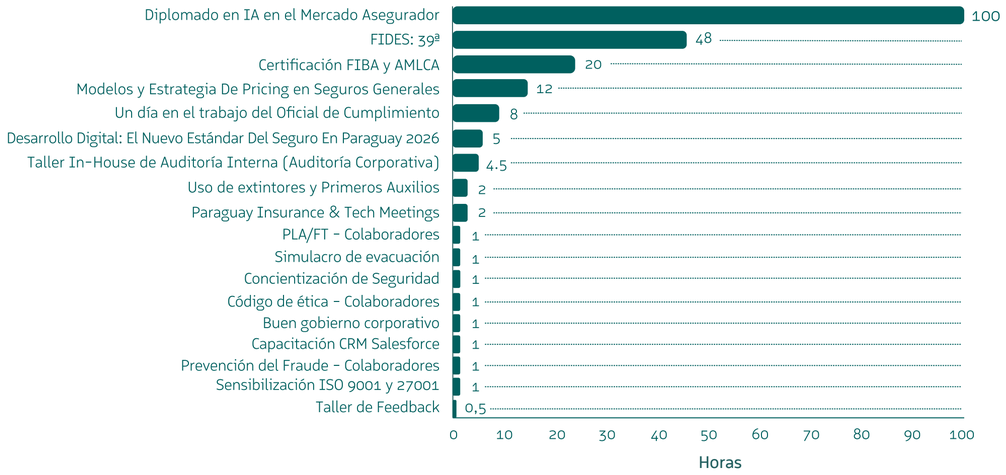
La agenda de aprendizaje se estructuró en torno a ejes estratégicos clave: innovación tecnológica e inteligencia artificial, gestión de riesgos y cumplimiento regulatorio, estrategia comercial y gestión de calidad bajo estándares internacionales. A través de diplomados, certificaciones, talleres técnicos y programas en ética, ciberseguridad y seguridad ocupacional, se fortalecieron las capacidades institucionales para respaldar la excelencia operativa y la mejora continua.

350 hs.
de capacitación

10, 6 hs. promedio
por colaborador



Horas de capacitación por temas



ueno | Seguros

1.13. Nuestros Accionistas

En ueno Seguros, los accionistas representan un pilar estratégico para la generación de valor a largo plazo. Su visión trasciende el ámbito financiero, impulsando una gestión corporativa responsable que integra principios de ética, gobernanza y un firme compromiso con los grupos de interés. Gracias a este respaldo institucional, la entidad consolida un modelo de crecimiento innovador, transparente y de alto impacto.

Composición accionaria

Capital Autorizado: Gs. 100.000.000.000.

Capital Emitido: Gs. 74.085.000.000

Capital Suscripto: Gs. 74.085.000.000

Capital Integrado: Gs. 74.085.000.000

Valor nominal de las acciones: Gs. 1.000.000

Listado de accionistas de ueno Seguros

Accionistas	Monto	% de Participación
U PARAGUAY S.A.	60.783.000.000	82,04%
NICOLAS TOLENTINO SARUBBI ZAYAS	6.557.000.000	8,85%
GRUPO VÁZQUEZ S.A.E.	3.992.000.000	5,39%
MARIA AMERICA CABALLERO DE SARUBBI	732.000.000	0,99%
JORGE RICARDO SARUBBI CABALLERO	599.000.000	0,81%
JOSE JAVIER SARUBBI CABALLERO	566.000.000	0,76%
HECTOR MANUEL SARUBBI CABALLERO	537.000.000	0,72%
MARTIN MARCELO SARUBBI CABALLERO	143.000.000	0,19%
ROMILDA CONCEPCION NUNEZ DUARTE	116.000.000	0,16%
RAMIRA ALMADA COLMAN	43.000.000	0,06%
GERARDO VALIENTE VERON	17.000.000	0,02%
Total	**74.085.000.000**	**100%**

2 Ética y transparencia

2.1. Código de ética

2.2. Manual de Gobierno Corporativo y control de TI.

2.3. Cumplimiento Regulatorio



2.1. Código de Ética

Ética y transparencia

En ueno Seguros, la ética y la transparencia constituyen ejes fundamentales de la gestión corporativa. Se fortalece de manera continua una cultura de integridad orientada a garantizar el estricto cumplimiento normativo y a consolidar relaciones de confianza con los grupos de interés.

Código de ética

El Código de Ética establece las pautas de conducta que rigen la actuación de los colaboradores en sus interacciones con clientes, proveedores, consultores, accionistas, entidades públicas y la comunidad en general, siendo de aplicación transversal en la organización. Este marco impulsa un entorno laboral basado en el respeto, la convivencia armónica y la responsabilidad institucional.

Su alcance integra el establecimiento de normas claras de comportamiento, la delimitación de responsabilidades, mecanismos de difusión interna y canales directos para la notificación confidencial y el tratamiento de irregularidades. El documento es aprobado por el Directorio, comunicado a toda la empresa y se encuentra disponible para su consulta a través de los canales institucionales.

Canal de denuncias

La entidad dispone de canales de reporte internos y confidenciales para que los colaboradores puedan notificar eventuales conductas, hechos u omisiones que contravengan el Código de Ética o la normativa vigente. Las comunicaciones son canalizadas con estricta reserva mediante la línea de reporte al superior inmediato o ante el área de Personas y Cultura, a través de los medios corporativos habilitados.

Durante el ejercicio 2025/2026, no se registraron denuncias a través de los canales de comunicación internos.

Canal interno



- Correo electrónico: **lineaetica@uenoseguros.com.py**
- Google Chat

2.2. Manual de Gobierno Corporativo y control de TI

ueno Seguros mantiene una sólida estructura institucional de gobierno tecnológico conformada por 27 procesos formalizados bajo el marco de la Res. SS.SG. N.º 219/18 de la Superintendencia de Seguros. Este esquema operacional garantiza un control riguroso sobre las tecnologías de la información, fortaleciendo la mitigación de riesgos, la resiliencia operativa y la transparencia en todas las actividades institucionales.

Gestionar (GG)

GG.01 - Establecer y mantener el ma rco de Gobierno

GG.02 - Op timizar Riesgos

GG.03 - Garantizar T ranspar encia a las Partes Inte resadas

Planificar y Organizar (OP)

OP.01 - Definir marco de gestión
OP.02 - Gestionar Estrategia
OP.03 - Gestionar Arquitectura
OP.04 - Gestionar Presupuesto
OP.05 - Gestionar Recursos Humanos
OP.06 - Gestionar Acuerdos de Servicios
OP.07 - Gestionar Proveedores
OP.08 - Gestionar Seguridad

Supervisar y Monitorear (SM)

SM.01 - Ob tener Revisión Independient e
SM.02 - Supervisar y Monitor ear Control Interno
SM.03 - Monitor ear Requerimientos Externos

El Entregar servicio y Dar Soporte (ES)

ES.01 - Gestionar Operaciones
ES.02 - Gestionar Sol icitudes e Incidentes de Servici o
ES.03 - Gestionar Pr oblemas
ES.04 - Gestionar C ontinuidad
ES.05 - Gestionar Servicios de Seguridad
ES.06 - Gestionar C ontroles de Pr oceso

El Adquirir e Implementar (AI)

AI.01 - Gestionar Proyectos
AI.02 - Gestionar Requerimientos de Soluciones
AI.03 - Construir y Mantener Soluciones
AI.05 - Gestionar Cambios
AI.06 - Gestionar Activos
AI.07 - Gestionar Disponibilidad y Requerimiento

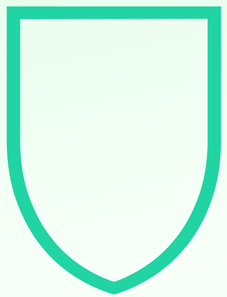
2.3. Cumplimiento regulatorio

Al cierre del ejercicio 2025-2026, la empresa cumple rigurosamente con los indicadores fijados por la Superintendencia de Seguros.

Res 132							
Perfil de Inversiones Representativas en Renta Fija	**2019-2020**	**2020-2021**	**2021-2022**	**2022-2023**	**2023-2024**	**2024-2025**	**2025-2026**
AAA	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	32,44%	24,99%	36,36%
S	22,00%	25,00%	14,00%	37,00%	19,83%	37,62%	0,00%
AA	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	25,04%
A	56,00%	50,00%	57,00%	63,00%	47,73%	37,39%	38,60%
BBB	22,00%	25,00%	29,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
	100%	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
	2019-2020	**2020-2021**	**2021-2022**	**2022-2023**	**2023-2024**	**2024-2025**	**2025-2026**
Superavit / deficit	593.685.288	848.864.298	701.494.205	1.389.558.194	446.724.999	1.038.265.790	972.035.698

Res 133							
Fondo de garantía	**2019-2020**	**2020-2021**	**2021-2022**	**2022-2023**	**2023-2024**	**2024-2025**	**2025-2026**
Disponible	4.200.000.000	2.237.700.000	2.542.400.000	4.297.410.000	10.006.999.000	21.562.608.333	34.589.422.222
Superávit /déficit	1.908.728.598	500.611.565	743.112.289	1.628.870.117	2.684.231.615	1.013.499.384	964.360.186
Margen de solvencia	**2019-2020**	**2020-2021**	**2021-2022**	**2022-2023**	**2023-2024**	**2024-2025**	**2025-2026**
Coeficiente	**2,24**	**1,71**	**1,75**	**2,45**	**3,24**	**6,55**	**9,54**

3 Productos y servicios



3.1. Productos y servicios



ueno Seguros desarrolla soluciones de protección orientadas a resguardar el patrimonio y la tranquilidad de los clientes, respaldadas por amplias coberturas y una asistencia profesional, ágil y personalizada.

Consolidada como pionera en la transformación digital del sector, fue la primera aseguradora del país en ofrecer productos 100% digitales para el cliente final, integrados directamente en el ecosistema de la aplicación de ueno bank. Esta sinergia tecnológica reduce las barreras de acceso y garantiza una experiencia de usuario simple, eficiente y cercana.

La entidad dispone de un portafolio diversificado que abarca coberturas en los ramos de automóviles, hogar, comercios, vida y accidentes personales, adaptadas a las exigencias cambiantes del mercado.

+ 11.800 pólizas emitidas
en el ejercicio 2025/2026

Política de calidad

La Política de calidad de la empresa refleja el compromiso firme de ofrecer soluciones de aseguramiento que brinden tranquilidad, protección y confianza a los clientes. La gestión se orienta hacia la satisfacción integral de las necesidades y expectativas de los asegurados y partes interesadas, mediante un modelo de servicio de alto estándar, el estricto cumplimiento de los requisitos normativos aplicables y la adopción permanente de procesos de mejora continua e innovación.

3.2. Innovación y digitalización

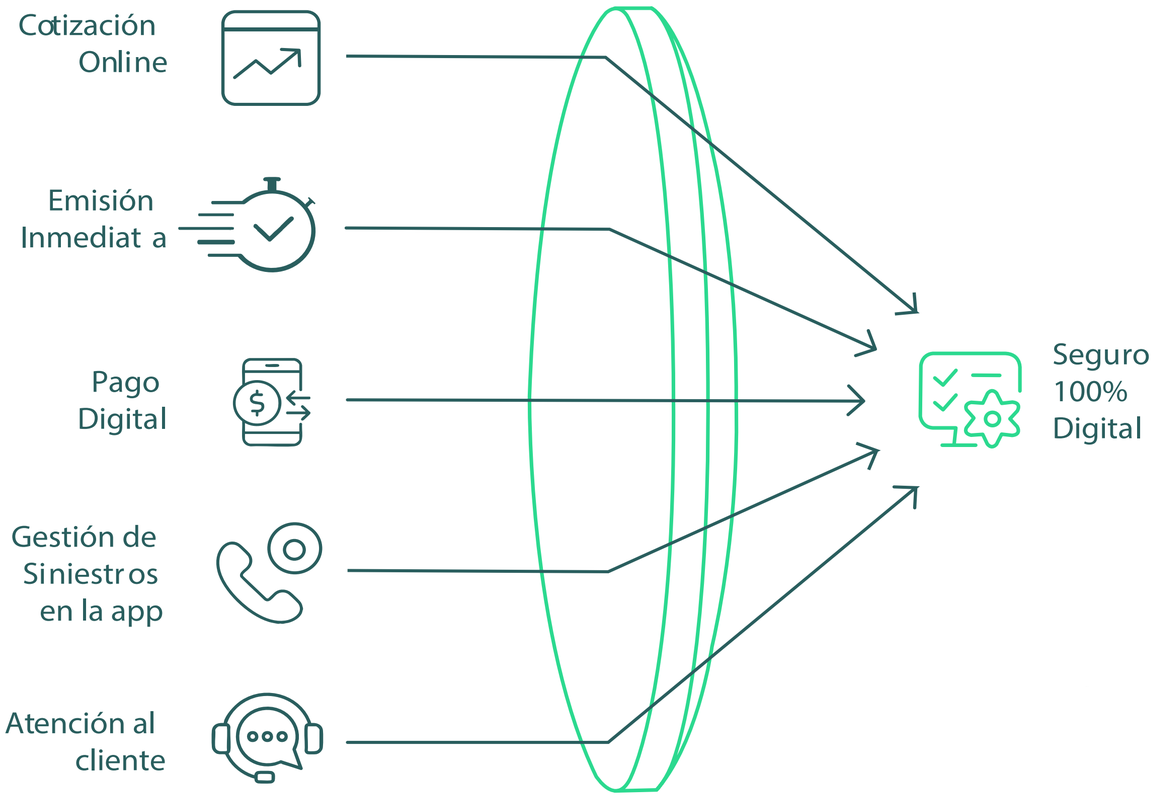
Seguros 100% Digitales

ueno Seguros es la primera aseguradora del país en ofrecer experiencias 100% digitales, con un modelo diseñado y gestionado íntegramente por canales digitales de principio a fin: desde la cotización en línea, la emisión inmediata de la póliza y el pago digital, hasta la gestión de siniestros y la atención al cliente.

Durante el presente ejercicio, la entidad expandió su plataforma incorporando la contratación y renovación en línea del Seguro Comercio, junto con la digitalización de la denuncia de siniestros. Asimismo, se habilitó la autogestión de renovación digital para pólizas de vida, un hito de autonomía que se extenderá progresivamente a otros ramos para consolidar una experiencia integral 100% digital.

Podés gestionar el pago de tu póliza de manera fácil y rápida desde la **app** de **ueno bank**

El Ecosistema Digital del Seguro



3.3. Seguros 100% digitales



Vida individual

El seguro de vida individual brinda tranquilidad mediante coberturas claras y accesibles. Como avance en innovación de servicio, se incorporó la autogestión para la renovación de pólizas, lo que permite a los asegurados administrar su cobertura de manera autónoma y 100% digital desde la plataforma.



Hogar

La cobertura multirriesgo para el hogar ofrece protección integral ante los riesgos más relevantes, combinando amplitud de resguardo con soluciones de fácil activación.



Celulares

El seguro para celulares brinda cobertura integral ante robo, con opciones flexibles de suma asegurada que se adaptan al valor de cada equipo y a las necesidades del cliente. Cuenta con un proceso de contratación 100% digital.

Seguros 100% digitales



Accidentes personales Drivers – Monchis

Desarrollada en alianza estratégica con Monchis, esta solución brinda una cobertura de accidentes personales diseñada exclusivamente para sus repartidores asociados, ofreciendo protección inmediata y condiciones preferenciales orientadas a resguardar su integridad física durante la jornada operativa.



Accidentes personales Drivers – muv Alianza

Desarrollada en alianza estratégica con la plataforma muv, esta solución brinda cobertura de accidentes personales diseñada para proteger tanto a conductores como a pasajeros. El producto ofrece un respaldo integral y condiciones preferenciales, garantizando mayor seguridad en cada trayecto.



Seguro Comercio

Esta solución de protección integral está diseñada para resguardar el patrimonio de locales comerciales y pymes. Cuenta con un proceso de emisión 100% digital a través de la aplicación, facilitando una contratación ágil y libre de trámites presenciales.

3.4. Nuestros productos y servicios

Concebido como un aliado estratégico, el portafolio de ueno Seguros integra soluciones orientadas al resguardo del patrimonio, la salud y el bienestar integral de personas y empresas. Mediante un enfoque centrado en la innovación y la agilidad operativa, la empresa brinda coberturas estructuradas para otorgar respaldo efectivo, previsibilidad y estabilidad a sus asegurados.





Automóviles

Ofrece protección integral para vehículos, ocupantes y terceros, con cobertura nacional e internacional, garantizando tranquilidad y respaldo en la movilidad cotidiana.



Vida colectivo

Brinda protección integral a colaboradores o asociados de una organización. Cubre fallecimiento por causas naturales y, de manera complementaria, invalidez o muerte accidental, otorgando respaldo económico a sus familias.



Integral Comercio

Ofrece una cobertura amplia y asistencia eficiente para resguardar el patrimonio comercial y operativo frente a imponderables, garantizando la continuidad operativa del negocio.



Transporte de mercaderías

Resguarda los bienes en tránsito frente a pérdidas o daños durante su traslado terrestre, marítimo, fluvial o aéreo, mediante coberturas adaptadas a la modalidad de transporte y al perfil de riesgo de cada operación.



Accidentes Personales

Brinda un respaldo económico inmediato ante imprevistos o lesiones corporales derivadas de accidentes, orientado a resguardar la integridad del asegurado y ofrecerle soporte financiero durante su proceso de recuperación.



Robos

Ofrece protección frente a robos en locales comerciales y viviendas, contemplando valores en tránsito, dinero en caja y bienes bajo custodia. Incluye además la cobertura de fidelidad de empleados ante delitos internos.



Incendio

Protege los bienes asegurados ante daños materiales ocasionados por fuego, rayo o explosión, con la posibilidad de incorporar coberturas adicionales ante fenómenos naturales y accidentes externos.



Accidentes pasajeros

Brinda cobertura a los pasajeros en tránsito ante contingencias ocurridas durante el trayecto, contemplando asistencia médica e indemnizaciones por fallecimiento o incapacidad.



Cristales

Cubre la rotura, quiebre o rajadura accidental de vidrios, cristales y espejos instalados de forma vertical, brindando una solución ágil y directa ante imprevistos.



Todo riesgo operativo

Diseñada para el sector corporativo, esta póliza cubre daños materiales imprevistos sobre bienes e instalaciones, ofreciendo opcionalmente cobertura por pérdidas económicas ante la interrupción del negocio.



Responsabilidad civil

Resguarda el patrimonio ante reclamos de terceros por daños derivados de la actividad del asegurado, cubriendo accidentes, negligencias o fallas operativas, tanto dentro como fuera del establecimiento.



Equipos electrónicos

Protege dispositivos electrónicos ante daños físicos por causas accidentales o imprevistas, garantizando la continuidad operativa y una rápida reposición de tecnología crítica.



Aeronavegación

Ofrece cobertura integral para aeronaves, tripulación, pasajeros y terceros frente a accidentes, incendios, robo total y demás riesgos asociados a la operación aérea.



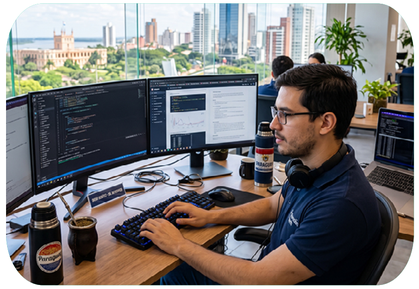
Obras y montajes

Resguarda materiales, estructuras y equipos ante daños sufridos durante el proceso de construcción o instalación, contemplando errores de montaje, eventos climáticos y responsabilidad civil en obra.



Cauciones y Garantías Aduaneras

Póliza de respaldo ante la autoridad aduanera que garantiza el cumplimiento de obligaciones vinculadas a operaciones de comercio exterior, constituyendo un instrumento ágil para optimizar los procesos aduaneros de las empresas.

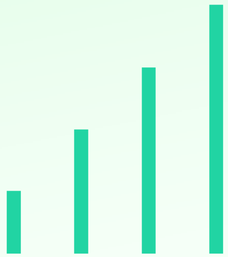


Cyber

Póliza diseñada para proteger a empresas y personas frente a riesgos derivados de incidentes digitales, tales como ataques cibernéticos, filtración de información, interrupción de operaciones y eventos de seguridad informática, con el respaldo exclusivo de reaseguradores internacionales de primer nivel.

4 Informes financieros

4.1. Contexto económico del negocio
4.2. Estados financieros
4.3. Notas a los estados contables
4.4. Auditoría externa



4.1. Contexto económico del negocio

Comportamiento de la economía del país durante el ejercicio

Durante el ejercicio comprendido entre julio de 2025 y junio de 2026, Paraguay consolidó su ritmo de expansión con un crecimiento económico estimado en torno al 5,6%, impulsado por la resiliencia del sector comercial, el repunte sostenido de la manufactura y la estabilidad del sector agroganadero.

La consolidación del grado de inversión continuó favoreciendo la atracción de capitales extranjeros y mejorando las condiciones de financiamiento corporativo, lo que dinamizó la actividad económica y benefició al mercado asegurador. Sin embargo, la vulnerabilidad climática y la volatilidad de los precios internacionales de las materias primas (commodities) se mantuvieron como las principales amenazas externas, impactando directamente en las carteras de seguros agrícolas y patrimoniales.

Comportamiento del rubro asegurador en el mercado nacional e internacional

Durante el ejercicio, el mercado asegurador nacional exhibió un desempeño robusto y una aceleración en su crecimiento. Las primas directas anualizadas alcanzaron un volumen aproximado de Gs. 4,64 billones, lo que representa un aumento interanual del 9% respecto al cierre de junio de 2025.

La composición de la cartera mantuvo su estructura tradicional, aunque con variaciones que denotan una mayor concienciación sobre los riesgos personales:

Seguros de automóviles: se mantuvieron como el ramo líder del mercado con una participación del 40,5%, mostrando una leve contracción porcentual frente al año anterior debido al crecimiento de otros rubros.

Seguros de vida: incrementaron su peso relativo al 22,3%, impulsados principalmente por la dinamización de la bancaseguros.

Riesgos varios y agropecuarios: representaron el 13,4%, impulsados por una alta demanda de coberturas corporativas.

Desde la perspectiva de la rentabilidad, el sector mantuvo márgenes saludables, reportando un retorno sobre el patrimonio (ROE) del 22,4%. Por su parte, la siniestralidad directa se situó en un 43,1% —en niveles similares a los del ejercicio anterior—, lo que evidencia una gestión técnica y operativa eficiente por parte de las aseguradoras.

En el ámbito internacional, las políticas monetarias de las principales economías y las tensiones geopolíticas globales mantuvieron los costos de reaseguro en niveles exigentes. Esta situación impulsó al mercado local a optimizar sus políticas de retención de riesgos, sin comprometer la solvencia del sector.

Perspectivas de las futuras operaciones

Para el ejercicio 2026/2027, se proyecta que el mercado de seguros mantenga una tasa de crecimiento de dos dígitos (entre el 10% y el 12%), condicionada por la evolución de la siniestralidad climática y la estabilidad cambiaria.

Los principales catalizadores que impulsarán el desarrollo del negocio comprenden:

- Avances regulatorios: existe una alta expectativa ante la reglamentación e implementación de la reforma a la ley de seguros —en especial por la viabilidad del Seguro Obligatorio de Accidentes de Tránsito (SOAT)—, marco que dinamizaría el volumen de primas y la base de clientes.
- Inclusión financiera: la estructuración de marcos normativos para microseguros permitirá captar a segmentos socioeconómicos históricamente desatendidos.
- Transformación digital: la brecha de penetración del seguro respecto al producto interno bruto (PIB) constituye la principal oportunidad de crecimiento del sector. Frente a esto, se prevé una aceleración en la integración tecnológica (insurtech), priorizando la omnicanalidad, la venta embebida en plataformas de comercio electrónico (e-commerce) y la consolidación del modelo de bancaseguros.

Variaciones significativas en las partidas del activo y del pasivo

El balance general de ueno Seguros S.A. al 30 de junio de 2026 refleja una sólida posición financiera y un crecimiento sostenido en comparación con el ejercicio anterior. Las principales variaciones corresponden a:

- Incremento en Disponibilidades: registra un incremento impulsado por la mayor liquidez generada a partir de la eficiencia operacional y el crecimiento en el ingreso por primas, las cuales pasaron de Gs. 26.657 millones a Gs. 70.036 millones, representando un aumento superior al 130%.
- Crecimiento en Inversiones: la entidad destinó mayor volumen de recursos a inversiones estratégicas con el fin de optimizar la rentabilidad y consolidar su posición de solvencia, incrementando el saldo de Gs. 80.246 millones a Gs. 137.779 millones.
- Aumento en Cuentas por Cobrar (Créditos Técnicos Vigentes): la variación positiva es consecuencia directa del dinamismo comercial, reflejando la expansión de la cartera de asegurados y el mayor volumen operativo alcanzado.
- Gastos Pagados por Adelantado (Activos Diferidos): el incremento en este rubro está vinculado a la mayor producción y colocación de primas de seguros durante el ejercicio.

Principales variaciones del Pasivo

- Aumento en Reservas para Siniestros y Reservas de Riesgos en Curso (Provisiones Técnicas de Seguros): El crecimiento significativo de estas reservas es resultado directo del aumento en las pólizas emitidas. Al asumir mayor nivel de riesgo, la compañía incrementa sus provisiones para garantizar y respaldar formalmente el cumplimiento de las coberturas con los asegurados.
- Obligaciones Administrativas: El incremento en las cuentas por pagar responde a los mayores costos operativos y administrativos requeridos para acompañar el crecimiento de la empresa.
- Deudas con Agentes y Asegurados (Intermediarios): El aumento de esta partida refleja el dinamismo comercial del periodo. La mayor colocación de seguros genera un incremento proporcional en las comisiones a pagar a los corredores, así como en las obligaciones derivadas de los servicios prestados al asegurado.

Las variaciones en los activos y pasivos guardan plena coherencia entre sí y responden a la expansión comercial de la empresa. El incremento en la colocación de pólizas generó un mayor flujo de caja y cuentas por cobrar, permitiendo realizar mayores inversiones financieras. De forma paralela, este crecimiento conllevó el fortalecimiento de las reservas técnicas y la adecuación de los costos operativos y comerciales para respaldar la escala del negocio.

Propuesta de distribución de utilidades

Dentro de la planificación estratégica de la empresa se ha establecido la capitalización de la totalidad de los dividendos para aumentar la solvencia patrimonial, no obstante, la Asamblea General de Accionistas podrá modificar esta política, si así lo cree conveniente.

Relaciones con las sociedades, controlantes, controladas o vinculadas

ueno Seguros S.A. es una empresa dedicada en forma exclusiva a la protección de los activos, patrimonio y la vida de sus asegurados. En el cumplimiento de estos objetivos mantiene vínculos sólidos con los demás integrantes del ecosistema del Grupo Vázquez (GV). Como parte de su estrategia de gestión de riesgos financieros mantiene un portafolio de inversiones acorde a las necesidades técnicas exigidas para entidades aseguradoras, y en cuya gestión se apoya en ueno Casa de Bolsa S.A. principalmente.

Situación del estado de la sociedad y proyección de las operaciones presentes y futuras

La consolidación del modelo 100% digital y el desarrollo del canal de bancaseguros han sido determinantes para fortalecer la posición de la entidad en el mercado, permitiendo la optimización de la estructura de comercialización y una mayor eficiencia operativa. Durante el ejercicio, la compañía registró un desempeño favorable que se tradujo en un incremento patrimonial del 35,91% y en una utilidad neta de Gs. 50.839 millones.

Las proyecciones futuras se orientan a la integración transversal de criterios Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG) dentro de la gestión corporativa, respaldados en una sólida infraestructura tecnológica en la nube. Este enfoque posicionará a ueno Seguros S.A. de manera estratégica para expandir su alcance de mercado, consolidar su resiliencia operativa y asegurar su sostenibilidad financiera a largo plazo.

4.2. Estados financieros

BALANCE GENERAL AL 30 DE JUNIO DE 2026 CON CIFRAS COMPARATIVAS AL 30 DE JUNIO DE 2025 (EXPRESADO EN GUARANÍES)

ACTIVO	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
Activo Corriente		
Disponibilidades	70.036.751.902	29.657.926.734
Inversiones	137.779.020.632	80.246.317.837
Créditos Técnicos Vigentes	15.569.328.473	13.391.423.389
Créditos Administrativos	1.662.719.622	2.456.468.317
Gastos Pagados por Adelantado	127.594.835	0
Bienes y Derechos Recibidos en Pago	35.219.829	37.590.560
Activos Diferidos	10.110.715.328	5.320.375.688
Activo No Corriente		
Créditos Técnicos Vigentes	0	0
Créditos Técnicos Vencidos	6.496.458.208	3.872.817.190
Créditos Administrativos	0	0
Inversiones	0	0
Gastos Pagados por Adelantado	0	0
Bienes y derechos recibidos en Pago	0	0
Bienes de uso	26.059.606	2.316.803
Activos diferidos	1.856.454.316	3.399.001.843
TOTAL ACTIVO	**243.700.322.751**	**138.384.238.361**
Cuentas de Orden y Contingencias		
Capitales Asegurados	12.087.609.052.800	7.064.630.206.311
Capitales Asegurados Cedidos	7.295.845.979.706	4.669.611.848.238
Cuentas de Orden y Contingencias	354.367.309.900	212.347.426.735
TOTAL CUENTAS DE ORDEN Y CONTINGENCIAS	**19.737.822.342.406**	**11.946.589.481.284**

PASIVO	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
Pasivo Corriente		
Deudas Financieras	0	0
Deudas con Asegurados	271.280.233	254.740.144
Deudas por Coaseguros	58.144.940	36.567.010
Deudas por Reaseguros	5.602.237.066	3.032.601.115
Deudas con Intermediarios	2.062.998.383	2.336.557.025
Otras Deudas Técnicas	259.256.559	802.704.139
Obligaciones Administrativas	12.167.456.827	3.024.670.119
Provisiones Técnicas de Seguros	84.374.056.819	26.373.621.573
Provisiones Técnicas de Siniestros	6.277.434.432	4.817.145.203
Utilidades Diferidas	1.262.575.565	1.049.792.691
Pasivo No Corriente		
Deudas Financieras	0	0
Deudas con Asegurados	0	0
Deudas por Coaseguros	0	0
Deudas por Reaseguros	0	0
Deudas con Intermediarios	0	0
Otras Deudas Técnicas	0	0
Obligaciones Administrativas	0	0
Provisiones Técnicas de Seguros	0	0
Provisiones Técnicas de Siniestros	0	0
PASIVO TOTAL	**112.335.440.824**	**41.728.399.019**
Patrimonio Neto		
Capital Social	74.085.000.000	70.093.000.000
Cuentas Pendientes de Capitalización	2.840.368.512	3.999.033.836
Reservas	3.599.548.646	2.601.429.864
Resultados Acumulados	0	0
Resultado del Ejercicio	50.839.964.769	19.962.375.642
PATRIMONIO NETO TOTAL	**131.364.881.927**	**96.655.839.342**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	**243.700.322.751**	**138.384.238.361**

ESTADO DE RESULTADOS ACUMULADOS AL 30 DE JUNIO DE 2026
CON CIFRAS COMPARATIVAS AL 30 DE JUNIO DE 2025
(EXPRESADO EN GUARANÍES)

INGRESOS TÉCNICOS DE PRODUCCIÓN	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
Primas Directas	133.561.579.944	47.557.198.396
Primas Reaseguros Aceptados	518.554.050	194.805.443
Desafectación de Provisiones Técnicas de Seguros	9.100.903.495	104.986.085
EGRESOS TÉCNICOS DE PRODUCCIÓN		
Primas Reaseguros Cedidos	10.141.573.910	3.555.114.437
Constitución de Provisiones Técnicas de Seguros	31.146.265.396	2.516.732.906
PRIMAS NETAS GANADAS	**101.893.198.183**	**41.785.142.581**
SINIESTROS		
Siniestros	29.798.089.329	10.343.840.684
Prestaciones e Indemnizaciones Seguros de Vida	452.802.964	0
Gastos de Liquidación de Siniestros, Salvataje y Recupero	968.028.076	941.916.974
Participación Recupero Reaseguros Cedidos	0	0
Siniestros Reaseguros Aceptados	2.477.542	2.054.479
Constitución de Provisiones Técnicas de Siniestros	7.062.683.253	3.719.402.810
RECUPERO DE SINIESTROS		
Recupero de Siniestros	528.906.622	148.478.670
Siniestros Recuperados Reaseguros Cedidos	7.088.261.959	2.567.030.562
Participación Recupero Reaseguros Aceptados	0	0
Desafectación de Provisiones Técnicas por Siniestros	5.602.394.022	2.927.778.551
SINIESTROS NETOS OCURRIDOS	**25.064.518.561**	**9.363.927.164**
UTILIDAD / PÉRDIDA TÉCNICA BRUTA	**76.828.679.622**	**32.421.215.417**
OTROS INGRESOS TÉCNICOS		
Reintegro de Gastos de Producción	2.272.587.395	1.338.419.246
Otros Ingresos por Reaseguros Cedidos	99.950.902	85.332.936
Otros Ingresos por Reaseguros Aceptados	0	0
Desafectación de Previsiones	615.203.487	783.594.274
OTROS EGRESOS TÉCNICOS		
Gastos de Producción	5.807.654.381	3.253.370.949
Gastos de Cesión de Reaseguros	2.349.779.452	2.242.605.341
Gastos de Reaseguros Aceptados	0	0
Gastos Técnicos de Explotación	25.162.201.026	10.719.763.237
Constitución de Previsiones	1.897.578.962	848.405.609
UTILIDAD / PÉRDIDA TÉCNICA NETA	**44.599.207.585**	**17.564.416.737**
INGRESOS DE INVERSIÓN	20.895.445.524	6.300.592.075
GASTOS DE INVERSIÓN	9.291.735.885	1.783.749.736
UTILIDAD / PÉRDIDA NETA SOBRE INVERSIONES	**11.603.709.639**	**4.516.842.339**
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS (NETOS)	**66.848.447**	**37.732.440**
UTILIDAD / PÉRDIDA NETA ANTES DE IMPUESTOS	**56.269.765.671**	**22.118.991.516**
Impuesto a la Renta	5.429.800.902	2.156.615.874
UTILIDAD / PÉRDIDA NETA DEL EJERCICIO	**50.839.964.769**	**19.962.375.642**

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO AL 30 DE JUNIO DE 2026
CON CIFRAS COMPARATIVAS AL 30 DE JUNIO DE 2025
(EXPRESADO EN GUARANÍES)

	Al 30/06/2026	Al 30/06/2025
A. FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Cobros a Clientes	171.494.627.671	50.816.910.531
Pago de Siniestros	-27.883.053.564	-7.658.602.853
Pagos a proveedores y al personal	-24.330.675.197	-14.299.245.164
Pago de Reaseguros	-14.874.975.278	-8.035.198.193
Pago de impuestos	-1.942.767.701	-504.269.203
Flujos netos de efectivo por actividades operativas	**102.463.155.931**	**20.319.595.118**
B. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de Activos fijos	-24.415.423	36.581.557
Inversiones Efectuadas	-45.928.993.156	-7.015.443.509
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión	**-45.953.408.579**	**-6.978.861.952**
C. FLUJOS DE FONDOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Integración de Capital	2.833.334.676	7.957.815.000
Dividendos pagados a accionistas	-18.964.256.860	0
Pago de Gratificaciones		
Ajuste de Resultado del ejercicio anterior		
Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento	**-16.130.922.184**	**7.957.815.000**
AUMENTO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	**40.378.825.168**	**21.298.548.166**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL EJERCICIO	**29.657.926.734**	**8.359.378.568**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL CIERRE DEL EJERCICIO	**70.036.751.902**	**29.657.926.734**

ESTADO DE VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO AL 30 DE JUNIO DE 2026 CON CIFRAS COMPARATIVAS AL 30/06/2025 (EXPRESADO EN GUARANÍES)

DESCRIPCIÓN DE MOVIMIENTOS	CAPITAL INTEGRADO		PENDIENTES	RESERVAS SOBRE UTILIDADES			RESERVAS PATRIMONIALES			RESULTADOS		TOTAL PATRIMONIO
	EN EFECTIVO	CAPITAL SECUNDARIO	APORTES A CAPITALIZAR	LEGAL	ESTATUTARIAS	FACULTATIVAS	DE REVALÚO	LEY 827/96	AJUSTE GLOBAL DEL PATRIMONIO	ACUMULADOS	DEL EJERCICIO	
Saldo al 30/06/2024 (Año anterior)	**3.01.01.M.00.**	**3.01.02.M.00.**	**3.02.01.M.00.**	**3.03.01.M.01.**	**3.03.01.M.02.**	**3.03.01.M.03.**	**3.03.02.M.01.**	**3.03.02.M.02.**	**3.02.02.M.03.**	3.04.00.M.00.	**3.05.00.M.00.**	
	16.798.123.412	264.876.588	41.589.564.436	1.012.446.255	0	0	1.195.212.325	0	0	0	7.875.425.684	68.735.648.700
1. Transferencia del Resultado del Ejercicio Anterior	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	7.875.425.684	-7.875.425.684	0
2. Integración de Capital	53.030.000.000	-.-	-53.030.000.000	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	0
3. Aportes a Capitalizar	-.-	-.-	7.957.815.000	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	7.957.815.000
4. Constitución de Reservas	-.-	-.-	-.-	393.771.284	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	393.771.284
5. Capitalización de Reservas	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	0
6. Ajustes de Resultados Anteriores	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	0
7. Distribución de Dividendos	-.-	-.-	7.481.654.400	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	7.481.654.400
8. Otros: Distribución Gratificación a Empleados	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	0
9. Resultado del Ejercicio	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-7.875.425.684	19.962.375.642	12.086.949.958
Saldo al 30/06/2025 (Cierre del año anterior)	**69.828.123.412**	**264.876.588**	**3.999.033.836**	**1.406.217.539**	**0**	**0**	**1.195.212.325**	**0**	**0**	**0**	**19.962.375.642**	**96.655.839.342**
1. Transferencia del Resultado del Ejercicio Anterior	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	19.962.375.642	-19.962.375.642	0
2. Integración de Capital	3.992.000.000	-.-	-3.992.000.000	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	0
3. Aportes a Capitalizar	-.-	-.-	2.833.334.676	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	2.833.334.676
4. Constitución de Reservas	-.-	-.-	-.-	998.118.782	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	998.118.782
5. Capitalización de Reservas	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	0
6. Ajustes de Resultados Anteriores	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	0
7. Distribución de Dividendos	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-19.962.375.642	-.-	-19.962.375.642
8. Otros: Distribución Gratificación a Empleados	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	0
9. Resultado del Ejercicio	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	0	50.839.964.769	50.839.964.769
Saldo al 30/06/2026 (Cierre del año actual)	**73.820.123.412**	**264.876.588**	**2.840.368.512**	**2.404.336.321**	**0**	**0**	**1.195.212.325**	**0**	**0**	**0**	**50.839.964.769**	**131.364.881.927**

4.3. Notas a los Estados Contables

1. INFORMACIÓN GENERAL SOBRE LA COMPAÑÍA

NOTA 1. CONSTITUCIÓN Y ANTECEDENTES LEGALES

ueno Seguros S.A., con sede principal y domicilio legal en la ciudad de Asunción, fue constituida mediante Escritura Pública N.º 188 (ciento ochenta y ocho) de fecha 18 de mayo de 1989, e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N.º 450 “A”, folio 2.275. Sus estatutos sociales fueron aprobados y su personería jurídica reconocida mediante el Decreto del Poder Ejecutivo N.º 2.660 del 12 de septiembre de 1989.

A lo largo de su trayectoria, la sociedad ha formalizado diversas modificaciones a sus estatutos sociales, las cuales se resumen a continuación:

ESCRITURA PÚBLICA	FECHA	BREVE DESCRIPCIÓN DE LA MODIFICACIÓN
155	06/04/1992	Aumento de Capital, Modificación de Estatutos Sociales y Emisión de Acciones dentro del Capital Autorizado.
187	07/09/1995	Emisión de Acciones dentro del Capital Autorizado.
165	24/11/1995	Emisión de Acciones dentro del Capital Autorizado.
51	24/10/1998	Modificación de Estatutos Sociales.
9	06/04/1999	Complementaria a la Escritura N° 51 de Modificación de Estatutos Sociales
99	20/09/2001	Emisión de Acciones dentro del Capital Autorizado.
4	07/01/2003	Emisión de Acciones dentro del Capital Autorizado.
126	06/09/2006	Emisión de Acciones dentro del Capital Autorizado.
222	11/03/2014	Modificación de Estatutos Sociales.
637	06/12/2022	Modificación de Estatutos Sociales.

La actividad económica de ueno Seguros S.A. comprende la contratación y administración de toda clase de seguros generales, así como la realización de actividades conexas, dentro del alcance de la Ley N.º 827/96 de Seguros. Adicionalmente, la compañía percibe ingresos por intereses y dividendos derivados de las inversiones efectuadas.

DIRECTORIO PERIODO 2025/2026

PRESIDENTE	Franklin Gerardo Boccia Silvera
VICEPRESIDENTE	Eduardo Javier Gross Brown Costa

MIEMBROS DEL DIRECTORIO	SÍNDICO TITULAR
Julio Daniel Rey Fernández	Miguel Almada Frutos
Adriana Vázquez Muniagurria	
Carolina María Galeano de Bestard	
Silvia Murto de Méndez	

2. POLÍTICAS CONTABLES

NOTA 2. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Los Estados Financieros han sido preparados de acuerdo con la Res. SS.SG. N.º 240/04 de fecha 30 de junio de 2004, así como con las demás resoluciones ampliatorias y modificatorias emitidas por la Superintendencia de Seguros, mediante las cuales se aprueban el Plan y Manual de Cuentas y los Modelos de Estados Financieros.

Los principios y prácticas contables más significativos aplicados en el registro de las operaciones y en la preparación de los estados financieros de la compañía son los siguientes:

2.1. Base para la preparación de los Estados Financieros.

Los Estados Financieros expuestos han sido formulados de acuerdo con las normas e instrucciones particulares dictadas por la Superintendencia de Seguros. Los mismos se han preparado sobre la base de costos históricos, excepto los bienes de uso que reflejan parcialmente los efectos de la variación en el poder adquisitivo de la moneda nacional, los que se exponen a valores actualizados en base al índice de inflación anual determinado por el Banco Central del Paraguay.

2.2. Reconocimiento de Ingresos y Egresos.

Tanto los ingresos y gastos se reconocen en el Estado de Resultados por la Base de Acumulación o Devengado.

2.3. Ingresos por Primas y Constitución de Provisiones Técnicas de Seguros.

Los ingresos por primas de los seguros de Ramos Generales se contabilizan por el método del devengado durante la vigencia de las pólizas descargándose simultáneamente la porción de provisiones de riesgos en curso constituidas sobre el total de las primas no devengadas.

Las provisiones de riesgos en curso se constituyen con la emisión de cada póliza, por el valor de la prima total.

2.4. Financiamiento de Pólizas, suspensión de la cobertura y transferencia a vencidos.

La compañía financia sus primas en hasta 11 (once) cuotas. De acuerdo con el Reglamento para el Financiamiento de Primas, el incumplimiento en el pago de las cuotas en los plazos convenidos suspende la cobertura de la póliza. A los 61 (sesenta y uno) días de mora, se realiza la transferencia de los créditos técnicos vigentes a vencidos y se constituyen las previsiones conforme a la reglamentación vigente.

2.5. Previsiones sobre Cuentas Activas.

Las previsiones para cuentas activas se determinarán en función a los criterios y parámetros establecidos en la Resolución SS.SG. N° 167/05 del 16 de junio de 2005, ampliada y modificada por la Resolución SS.SG. N° 327/05 del 27 de diciembre de 2005 de la Superintendencia de Seguros.

2.6. Operaciones de Coaseguros.

Los coaseguros en los que opera la compañía están respaldados por contratos suscriptos con las entidades participantes. Asimismo, los riesgos asumidos e ingresos generados se encuentran reflejados en los Estados Financieros conforme a su participación.

2.7. Operaciones de Reaseguros.

Los contratos de reaseguros aceptados en los que opera la compañía se basan en contratos proporcionales (cuota parte y excedente) y no proporcionales (XL). Por su parte, los reaseguros cedidos se realizan bajo la modalidad de contrato facultativo proporcional.

2.8. Valuación de las Inversiones.

Las inversiones en títulos valores se han valuado a su valor nominal, considerando el tipo de cambio de G. 6.069,32 el cual fue extraído del sitio web del Banco Central del Paraguay conforme al cierre de la cotización de referencia mensual correspondiente a junio de 2026.

2.9. Amortización de Activos Diferidos.

Los activos diferidos registrados en el rubro Cargos Diferidos, de conformidad con lo establecido en la Ley N.º 6.380/19 que establece el Régimen Tributario y el artículo 21 de la Ley N.º 827/96 de Seguros, son amortizados totalmente en un plazo de 4 (cuatro) años a partir de la fecha de su incorporación.

2.10. Bienes de Uso Propios.

Los inmuebles, mobiliario y equipos se encuentran valuados a su costo de adquisición. La depreciación de dichos bienes se calcula uniformemente según las normas vigentes de la Ley N.º 6.380/19 de Régimen Tributario y el artículo 21 de la Ley N.º 827/96 de Seguros, las cuales se consideran suficientes para absorber el costo al término de su vida útil.

Los gastos de mantenimiento se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren, mientras que las mejoras significativas se incorporan al activo. El costo y la depreciación acumulada de los bienes vendidos o retirados se eliminan de sus respectivas cuentas, reconociéndose la utilidad o pérdida resultante en los resultados del ejercicio.

2.11. Bienes de Arrendamiento Financiero

Los contratos de arrendamiento financiero (leasing) se reconocen contabilizando el valor total del contrato como un activo y una obligación. Los gastos financieros derivados y la depreciación de los activos se imputan a los resultados durante el periodo de su vida útil.

2.12. Constitución de Provisiones Técnicas de Seguros.

Las provisiones de riesgos en curso se constituyen de acuerdo con los criterios y parámetros establecidos en la Res. SS.SG. N.º 197/05 del 28 de julio de 2005 de la Superintendencia de Seguros.

2.13. Constitución de Provisiones Técnicas de Siniestros.

Las provisiones de siniestros pendientes se constituyen de acuerdo con los criterios y parámetros establecidos en la Res. SS.SG. N.º 6/97 del 6 de marzo de 1997 de la Superintendencia de Seguros.

2.14. Saldos en moneda extranjera y Ganancias y Pérdidas en cambio.

Los saldos en moneda extranjera están expresados en guaraníes a los tipos de cambio vigentes al cierre de cada mes, proporcionados por el Banco Central del Paraguay. Las diferencias de cambio que generan estos saldos se incorporan a los resultados del ejercicio en la medida en que se devengan.

3. DETALLE DE LA COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS

NOTA 3. DISPONIBILIDADES

La Compañía posee libre disponibilidad sobre las cuentas que se detallan a continuación:

DESCRIPCIÓN	Saldos al 30/06/2026	Saldos al 30/06/2025
Caja		
Recaudaciones a Depositar	443.681.492	0
Fondo Fijo	2.300.000	2.300.000
Sub total Caja	445.981.492	2.300.000
Banco y otras Entidades financieras		
Bancos Cuentas Corrientes M/L	13.828.783.505	3.056.733.326
Bancos Cuentas Corrientes M/E	49.369.002	297.552.348
Bancos Cajas de Ahorro M/L	44.184.068.164	21.471.795.334
Bancos Cajas de Ahorro M/E	11.230.182.969	4.798.541.222
Otras Entidades Financieras M/L	298.366.770	31.004.504
Sub Total Banco y otras Entidades	69.590.770.410	29.655.626.734
TOTALES	**70.036.751.902**	**29.657.926.734**

NOTA 4. CRÉDITOS TÉCNICOS VIGENTES

Registra los derechos técnicos provenientes de la emisión de contratos de seguros; de coaseguros; de reaseguros, así como de otros derechos relacionados con productores de la Compañía.

DESCRIPCIÓN	SALDOS AL	
	30/06/2026	30/06/2025
DEUDORES POR PREMIOS	13.648.981.601	10.830.257.088
DEUDORES POR COASEGUROS	1.792.532.800	2.499.905.188
DEUDORES POR REASEGUROS – LOCAL	0	2.112.143
DEUDORES POR REASEGUROS – EXTERIOR	124.918.814	55.984.475
COMISIONES A RECUPERAR S/PRIMAS ANULADAS	2.895.258	3.164.495
TOTALES	**15.569.328.473**	**13.391.423.389**

NOTA 5. CRÉDITOS TÉCNICOS VENCIDOS

Registra los derechos técnicos provenientes de la emisión de contratos de seguros; de coaseguros; de reaseguros, así como de otros derechos relacionados con productores de la Compañía, que a la fecha se hallan vencidos.

DESCRIPCIÓN	SALDOS AL	
	30/06/2026	30/06/2025
DEUDORES POR PREMIOS	4.979.849.498	5.115.620.938
DEUDORES POR REASEGUROS - LOCAL	3.578.932.784	23.606.658
DEUDORES POR REASEGUROS - EXTERIOR	257.814.375	132.254.131
COMISIONES A RECUPERAR S/PRIMAS ANULADAS	101.571	101.571
TOTAL CRÉDITOS TÉCNICOS VENCIDOS	**8.816.698.228**	**5.271.583.298**

DESCRIPCIÓN	SALDOS AL	
	30/06/2026	30/06/2025
MENOS: PREV. S/ DEUDORES POR PREMIOS	-2.040.493.756	-1.350.151.957
DEUDORES POR REASEGUROS – LOCAL	-15.021.369	-8.134.609
DEUDORES POR REASEGUROS – EXTERIOR	-264.623.324	-40.377.971
MENOS: PREV. S/ COMISIONES A RECUPERAR S/ PRIMAS ANULADAS	-101.571	-101.571
TOTAL CRÉDITOS TÉCNICOS VENCIDOS NETOS DE PREVISIONES	**6.496.458.208**	**3.872.817.190**

NOTA 6. CRÉDITOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS

Representan los derechos originados en las operaciones administrativas realizadas por la Compañía.

DESCRIPCIÓN	SALDOS AL 30/06/2026	SALDOS AL 30/06/2025
CUENTAS POR COBRAR OPERATIVAS	2.289.204.305	3.084.589.364
DEUDORES EN GESTIÓN DE COBRO	211.497.183	211.497.183
TOTAL CRÉDITOS ADMINISTRATIVOS	**2.500.701.488**	**3.296.086.547**
MENOS: PREVISIONES	-837.981.866	-839.618.230
TOTAL CRÉDITOS ADMINISTRATIVOS NETOS DE PREVISIONES	**1.662.719.622**	**2.456.468.317**

NOTA 7. BIENES Y DERECHOS COMPARTIDOS EN PAGO

Representan bienes y derechos recibidos por la Compañía de los Asegurados, como pago de primas adeudadas por contratos de seguro suscriptos.

DESCRIPCIÓN	SALDOS AL 30/06/2026	SALDOS AL 30/06/2025
BIENES Y DERECHOS RECIBIDOS EN PAGO		
TÍTULOS VALORES DE RENTA FIJA	2.880.046	12.898.226
BIENES Y DERECHOS RECIBIDOS POR RECUPERO DE SINIESTROS		
CUENTAS POR COBRAR	124.730.288	127.096.939
MENOS: PREVISIONES S/ BIENES Y DER. REC. POR RECUP. STROS.	-92.390.505	-102.404.605
TOTALES NETO DE PREVISIONES	**35.219.829**	**37.590.560**

NOTA 8. INVERSIONES

En el siguiente cuadro se detallan la clase de inversiones que posee la Compañía, el valor en libros y depreciaciones acumuladas.

DESCRIPCIÓN	SALDOS AL 30/06/2026	SALDOS AL 30/06/2025
TÍTULOS VALORES DE RENTA FIJA - LOCAL	117.473.079.591	54.146.016.825
TÍTULOS VALORES DE RENTA VARIABLE - LOCAL	9.897.667.584	12.856.990.576
INVERSIONES INMOBILIARIAS E INMOBILIARIAS	11.302.820.226	14.091.207.147
MENOS: DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-894.546.769	-847.896.711
TOTAL INVERSIONES	**137.779.020.632**	**80.246.317.837**
TOTALES	**137.779.020.632**	**80.246.317.837**

NOTA 9. PARTICIPACIÓN EN OTRAS SOCIEDADES

Representa la participación accionaria de la Compañía en Sociedades:

RAZÓN SOCIAL	CANT. DE ACCIONES	MONEDA	VALOR	% DE PARTICIPACIÓN	CAPITAL INVERTIDO AL 30/06/2026
itti S.A.E.C.A.	7.577	Guaraníes	1.000.000		7.577.915.576
				TOTAL	**7.577.915.576**

NOTA 10. BIENES DE USO

Son bienes tangibles que posee la Compañía para la prestación de servicios y desarrollo de operaciones de la actividad de seguros y reaseguros, para alquilarlos a terceros o para propósitos administrativos, y se esperan usar durante más de un ejercicio.

DESCRIPCIÓN	TASA DE DEPRECIACIÓN ANUAL	VALOR DE COSTO REVALUADO 30/06/2025	ALTAS	BAJAS	VALOR DE COSTO REVALUADO 30/06/2026
BIENES DE USO PROPIOS		**2.989.424**			**27.404.847**
MUEBLES E INSTALACIONES	10	0	24.415.423	0	24.415.423
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	4	2.989.424	0	0	2.989.424
MENOS: DEP. ACUMULADA		-672.621	672.620	0	-1.345.241
BIENES DE USO NETO		**2.316.803**	**672.620**	**0**	**26.059.606**

NOTA 11. ACTIVOS DIFERIDOS

Son activos de carácter no monetario que la Compañía amortiza gradualmente.

DESCRIPCIÓN	SALDOS AL 30/06/2025	MOVIMIENTOS AUMENTOS	MOVIMIENTOS DISMINUCIONES	SALDOS AL 30/06/2026
CARGOS DIFERIDOS	3.399.001.843	12.097.408.130	13.639.955.657	1.856.454.316
GASTOS DE ORGANIZACIÓN	3.189.693.027	0	0	3.189.693.027
PROGRAMAS INFORMÁTICOS	2.396.613.093	97.408.130	46.124.337	2.447.896.886
INTANGIBLES	1.000.000.000	12.000.000.000	0	13.000.000.000
Menos: Amortización Gastos Diferidos	-3.187.304.277	0	13.593.831.320	-16.781.135.597
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	**5.320.375.688**	**22.862.393.775**	**18.072.054.135**	**10.110.715.328**
COMISIONES A INTERMEDIARIOS POR DEVENGAR	2.133.260.465	4.411.183.935	4.674.053.064	1.870.391.336
PRIMAS DIFERIDAS REASEGUROS CEDIDOS - LOCAL	108.663.523	353.871.644	395.775.152	66.760.015
PRIMAS DIFERIDAS REASEGUROS CEDIDOS - EXTERIOR	2.548.770.384	15.195.217.753	10.656.783.108	7.087.205.029
GASTOS DE CESIÓN REASEGUROS NO PROPORCIONALES - EXTERIOR	529.681.316	2.902.120.443	2.345.442.811	1.086.358.948
TOTAL ACTIVOS DIFERIDOS NETOS	**8.719.377.531**	**34.959.801.905**	**31.712.009.792**	**11.967.169.644**

NOTA 12. DEUDAS FINANCIERAS

DESCRIPCIÓN	SALDOS AL 30/06/2026	SALDOS AL 30/06/2025
SIN MOVIMIENTO	-	-
TOTAL GENERAL	**-**	**-**

NOTA 13. DEUDAS CON ASEGURADOS

Representa las obligaciones técnicas emergentes de los contratos de seguros por la ocurrencia de siniestros reconocidos por la Compañía que se encuentran pendientes de pago, además de las obligaciones que surjan como resultado de las anulaciones de contratos de seguros que incluyen premios pagados por períodos no corridos.

DESCRIPCIÓN	SALDOS AL 30/06/2026	SALDOS AL 30/06/2025
SINIESTROS LIQUIDADOS POR PAGAR	82.291.811	129.134.644
PREMIOS A DEVOLVER SEGUROS	186.611.104	114.015.682
PREMIOS COBRADOS POR ANTICIPADO	2.377.318	11.589.818
TOTAL DEUDAS CON ASEGURADOS	**271.280.233**	**254.740.144**

NOTA 14. DEUDAS CON COASEGUROS

Representa las obligaciones técnicas de la Compañía en concepto de primas, recuperos y otros costos adicionales, derivadas de operaciones de coaseguros.

DESCRIPCIÓN	SALDOS AL 30/06/2026	SALDOS AL 30/06/2025
GRUPO COASEGURADOR RC CARRETERO INTERNACIONAL	58.144.940	36.567.010
TOTAL DEUDAS POR COASEGUROS	**58.144.940**	**36.567.010**

NOTA 15. DEUDAS CON REASEGUROS

Representa obligaciones técnicas por cesión de primas, intereses y costos de reaseguros pasivos derivados de contratos de reaseguros con Compañías reaseguradoras locales y exterior.

DESCRIPCIÓN	PAÍS	MODALIDAD DEL CONTRATO	SALDOS AL 30/06/2026	SALDOS AL 30/06/2025
CONTRATOS PROPORCIONALES - RAMOS GENERALES	LOCAL	PROPORCIONAL	4.188.800	43.925.294
SINIESTROS POR PAGAR REASEGUROS ACEPTADOS - LOCAL	LOCAL		2.054.479	2.054.479
CONTRATOS PROPORCIONALES - RAMOS GENERALES	EXTERIOR	PROPORCIONAL	1.093.140.105	356.683.338
CONTRATOS PROPORCIONALES - VIDA	EXTERIOR	PROPORCIONAL	2.359.129.153	1.170.758.152
CONTRATOS NO PROPORCIONALES - RAMOS GENERALES	EXTERIOR	NO PROPORCIONAL	2.143.724.529	1.459.179.852
TOTALES			**5.602.237.066**	**3.032.601.115**

NOTA 16. DEUDAS CON INTERMEDIARIOS

Son obligaciones técnicas derivadas de la captación de primas y adeudadas a agentes y corredores de seguros y reaseguros. El porcentaje preestablecido en convenios contractuales oscila en 0% y 0% sobre prima.

DESCRIPCIÓN	SALDOS AL 30/06/2026	SALDOS AL 30/06/2025
DEUDAS CON INTERMEDIARIOS	392.372.296	372.260.265
COMISIONES POR PAGAR A INTERMEDIARIOS	1.670.626.087	1.964.296.760
TOTALES	**2.062.998.383**	**2.336.557.025**

NOTA 17. PROVISIONES DE SEGUROS

Este rubro incluye las provisiones de riesgos en curso o primas no devengadas; el déficit de primas y las reservas matemáticas. Estas provisiones tienen por objetivo respaldar obligaciones que surjan como resultado de la ocurrencia de los riesgos cubiertos en el periodo de vigencia de la póliza. Su composición y movimiento son los siguientes:

DESCRIPCIÓN	SALDOS AL 30/06/2025	MOVIMIENTOS AUMENTOS	MOVIMIENTOS DISMINUCIONES	SALDOS AL 30/06/2026
RIESGOS EN CURSO SEGUROS DIRECTOS	23.400.578.673	114.387.019.829	80.512.572.128	57.275.026.374
RIESGOS EN CURSO GRUPO COASEGURADOR	549.339.884	50.922.222	138.791.064	461.471.042
RIESGOS EN CURSO REASEGUROS ACEPTADOS - LOCAL	11.956.194	2.688.864.983	520.370.503	2.180.450.674
RESERVAS TÉCNICAS - SEGUROS DE VIDA	2.411.746.822	31.349.710.939	9.304.349.032	24.457.108.729
TOTALES	**26.373.621.573**	**148.476.517.973**	**90.476.082.727**	**84.374.056.819**

NOTA 18. PROVISIONES TÉCNICAS DE SINIESTROS

Es la provisión técnica por siniestros ocurridos y estimados a cargo de la Compañía, cuyo objetivo es afrontar los costos de indemnización por siniestros,en cumplimiento al contrato suscrito para tal efecto. La constitución de reservas técnicas de siniestros es el inicio del proceso de indemnización que se realiza en forma secuencial y cronológica entre la Compañía y el asegurado, conforme al acontecimiento que ocasionó el evento y documentos que se requieren para respaldar el mismo.

DESCRIPCIÓN	SALDOS AL 30/06/2025	MOVIMIENTOS AUMENTOS	MOVIMIENTOS DISMINUCIONES	SALDOS AL 30/06/2026
SINIESTROS OCURRIDOS Y NO REPORTADOS	50.719.415	59.683.876	2.509.704	107.893.587
SINIESTROS RECLAMADOS EN PROCESO DE LIQUIDACIÓN	2.690.432.063	6.519.575.663	5.390.119.372	3.819.888.354
SINIESTROS CONTROVERTIDOS	2.075.993.725	430.901.113	157.242.347	2.349.652.491
TOTALES	**4.817.145.203**	**7.010.160.652**	**5.549.871.423**	**6.277.434.432**

NOTA 19. UTILIDADES DIFERIDAS

Corresponden a aquellos ingresos laterales tales como intereses de financiación de primas y comisiones sobre primas cedidas en operaciones de reaseguros pasivos y otros, cuya realización se efectuará en el transcurso del Ejercicio o ejercicios siguientes aplicando el devengado.

DESCRIPCIÓN	SALDOS AL 30/06/2025	MOVIMIENTOS AUMENTOS	MOVIMIENTOS DISMINUCIONES	SALDOS AL 30/06/2026
INTERESES A DEVENGAR S/FINANCIACIÓN DE PRIMAS	1.003.137.652	2.694.048.489	2.513.220.734	1.183.965.407
COMISIONES A DEVENGAR REASEGUROS CEDIDOS - EXTERIOR	46.655.039	175.646.180	143.691.061	78.610.158
TOTALES	**1.049.792.691**	**2.869.694.669**	**2.656.911.795**	**1.262.575.565**

NOTA 20. PATRIMONIO NETO

20.1. Composición del Capital y características de las Acciones.

DESCRIPCIÓN	30/6/2026 GUARANÍES	TIPO DE CAMBIO 6.069,32 EQUIVALENTE A USD	30/6/2025 GUARANÍES	TIPO DE CAMBIO 7.790,75 EQUIVALENTE A USD
CAPITAL AUTORIZADO	100.000.000.000	16.476.310	100.000.000.000	12.835.735
CAPITAL INTEGRADO	74.085.000.000	12.206.475	70.093.000.000	8.996.952

COMPUESTO DE LA SIGUIENTE FORMA:

CANTIDAD DE ACCIONES	CANTIDAD DE ACCIONES	VALOR NOMINAL DE CADA ACCIÓN	MONTO TOTAL	DERECHO A VOTO
74.085	1 - 74.085	1.000.000	74.085.000.000	310.593 Votos

20.2. Patrimonio no Comprometido

DESCRIPCIÓN	EJERC. 30/06/2026	EJERC. 30/06/2025
CAPITAL INTEGRADO EN EFECTIVO	**73.820.123.412**	**69.828.123.412**
CAPITAL SECUNDARIO	264.876.588	264.876.588
APORTES A CAPITALIZAR	2.840.368.512	3.999.033.836
RESERVAS S/UTILIDADES	2.404.336.321	1.406.217.539
RESERVAS DE REVALÚO	1.195.212.325	1.195.212.325
RESULTADO EJERCICIO	50.839.964.769	19.962.375.642
MENOS: DEDUCCIONES	-19.281.341.808	-28.158.809.513
TOTALES	**112.083.540.119**	**68.497.029.830**

4. TRANSACCIONES CON EMPRESAS VINCULADAS

NOTA 21. TRANSACCIONES CON EMPRESAS VINCULADAS

RAZÓN SOCIAL	TIPO DE EMPRESA	TIPO DE VINCULACIÓN	SERVICIO QUE PRESTA	SALDO ACTUAL	SALDO ANTERIOR
ITTI S.A.E.	S.A.E.	GRUPO FINANCIERO	INFORMATICA	31.626.168	21.874.466
ONIRIA S.A.	S.A.	GRUPO FINANCIERO	MARKETING	0	5.342.923
RED DIGITAL S.A.	S.A.	GRUPO FINANCIERO	SERVICIO DE COBRANZA	0	4.249.927
DISCOVER PARAGUAY S.A.	S.A.	GRUPO FINANCIERO	AGENCIA DE VIAJES	0	805.000
CLICK S.A.	S.A.	GRUPO FINANCIERO	SERVICIO DE MOVILIDAD	398.340	0
GRUPO VAZQUEZ S.A.E.	S.A.E.	GRUPO FINANCIERO	HOLDING	20.000	0
UENO BANK SOCIEDAD ANÓNIMA	S.A.	GRUPO FINANCIERO	BANCA CORPORATIVA	1.101.896.300	0
UENO CASA DE BOLSA SA	S.A.	GRUPO FINANCIERO	BOLSA DE VALORES	29.557.918	0

5. RESULTADO POR SEGMENTO

NOTA 22. ESTADO DE RESULTADOS POR SECCIONES

En el siguiente cuadro se muestra el Estado de Resultados de las principales secciones de la Compañía.

	VIDA	AUTOMÓVILES	RIESGOS VARIOS	ROBO Y ASALTO	RESP. CIVIL	OTRAS SECCIONES	TOTAL
INGRESOS TÉCNICOS DE PRODUCCIÓN							
PRIMAS DIRECTAS	81.671.771.751	22.488.331.415	16.549.232.440	5.606.603.547	1.809.349.156	5.436.291.635	133.561.579.944
PRIMAS REASEGUROS ACEPTADOS	0	493.335.816	2.445.428	0	7.479.871	15.292.935	518.554.050
DESAFECTACIÓN DE PROVISIONES	9.100.903.495	0	0	0	0	0	9.100.903.495
EGRESOS TÉCNICOS DE PRODUCCIÓN							
PRIMAS REASEGUROS CEDIDOS	-4.042.992.510	-58.180.535	-4.410.914.019	-142.073.438	-91.379.274	-1.396.034.134	-10.141.573.910
CONSTITUCIÓN DE PROVISIONES TÉCNICAS	-31.146.265.396	0	0	0	0	0	-31.146.265.396
PRIMAS NETAS GANADAS	**55.583.417.340**	**22.923.486.696**	**12.140.763.849**	**5.464.530.109**	**1.725.449.753**	**4.055.550.436**	**101.893.198.183**
SINIESTROS							
SINIESTROS	-993.034.047	-15.362.442.431	-7.322.394.482	-2.420.648.913	-323.087.934	-3.376.481.522	-29.798.089.329
PRESTACIONES E INDEMNIZACIONES	-452.802.964	0	0	0	0	0	-452.802.964
GASTOS DE LIQUIDACIÓN DE SINIESTROS	0	-196.587.181	-460.469.274	0	-44.989.776	-265.981.845	-968.028.076
SINIESTROS REASEGUROS ACEPTADOS	0	0	0	0	0	-2.477.542	-2.477.542
CONSTITUCIÓN DE PROVISIONES TÉCNICAS	-406.166.906	-2.007.546.000	-742.339.326	-2.222.851.377	-163.915.419	-1.519.864.225	-7.062.683.253
RECUPERO DE SINIESTROS							
RECUPERO DE SINIESTROS	**0**	**212.016.803**	**381.818**	**0**	**0**	**316.508.001**	**528.906.622**
SINIESTROS RECUPERADOS	682.954.280	3.146.706	6.252.713.967	0	0	149.447.006	7.088.261.959
DESAFECTACIÓN DE PROVISIONES	244.191.276	1.225.524.940	587.661.291	1.405.038.406	652.079.837	1.487.898.272	5.602.394.022
SINIESTROS NETOS OCURRIDOS	**-924.858.361**	**-16.125.887.163**	**-1.684.446.006**	**-3.238.461.884**	**120.086.708**	**-3.210.951.855**	**-25.064.518.561**
UTILIDAD / PÉRDIDA TÉCNICA BRUTA	**54.658.558.979**	**6.797.599.533**	**10.456.317.843**	**2.226.068.225**	**1.845.536.461**	**844.598.581**	**76.828.679.622**

	VIDA	AUTOMÓVILES	RIESGOS VARIOS	ROBO Y ASALTO	RESP. CIVIL	OTRAS SECCIONES	TOTAL
OTROS INGRESOS TÉCNICOS							
REINTEGRO DE GASTOS DE PRODUCCIÓN	47.195.740	1.803.832.332	162.193.728	19.289.508	6.668.352	233.407.735	2.272.587.395
OTROS INGRESOS POR REASEGUROS	0	0	0	0	0	99.950.902	99.950.902
DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES	18.176.660	34.254.670	70.079.710	11.093.181	11.313.971	451.160.119	596.078.311
OTROS EGRESOS TÉCNICOS							
GASTOS DE PRODUCCIÓN	-93.539.252	-4.982.956.379	-348.755.181	-7.063.457	-35.160.600	-340.179.512	-5.807.654.381
GASTOS DE CESIÓN REASEGUROS	0	-362.948.025	-822.263.298	-162.520.094	-163.439.005	-838.609.030	-2.349.779.452
GASTOS TÉCNICOS DE EXPLOTACIÓN	-7.930.093.200	-10.324.127.318	-2.128.177.606	-551.587.808	-245.965.310	-3.982.249.784	-25.162.201.026
CONSTITUCIÓN DE PREVISIONES	-52.766.758	-419.755.500	-334.810.888	-11.367.044	-5.996.890	-1.072.881.883	-1.897.578.963
UTILIDAD / PÉRDIDA TÉCNICA NETA	**46.647.532.169**	**-7.454.100.687**	**7.054.584.308**	**1.523.912.511**	**1.412.956.979**	**-4.604.802.872**	**44.580.082.408**
INGRESOS DE INVERSIÓN	12.727.971.002	3.581.531.144	2.579.462.542	873.749.716	283.140.021	849.591.099	20.895.445.524
BIENES Y DERECHOS RECIBIDOS EN PAGO	9.306.280	2.618.700	1.886.019	638.857	201.023	621.193	15.278.072
CRÉDITOS ADMINISTRATIVOS	2.343.373	659.403	474.910	160.868	52.129	156.419	3.847.102
GASTOS DE INVERSIÓN	-5.659.843.183	-1.592.626.557	-1.147.029.128	-388.536.898	-125.906.016	-377.794.103	-9.291.735.885
UTILIDAD / PÉRDIDA TÉCNICA NETA SOBRE INVERSIONES	**7.068.127.819**	**1.988.904.587**	**1.432.433.414**	**485.212.818**	**157.234.005**	**471.796.996**	**11.603.709.639**
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS(NETOS)	40.719.165	11.457.989	8.252.184	2.795.289	905.818	2.718.001	66.848.446
UTILIDAD / PÉRDIDA NETA ANTES DE IMPUESTOS	**53.768.028.806**	**-5.450.460.008**	**8.497.630.835**	**2.012.720.343**	**1.571.355.954**	**-4.129.510.263**	**56.269.765.667**
IMPUESTO A LA RENTA	3.307.435.984	930.681.329	670.288.079	227.048.856	73.575.552	220.771.102	5.429.800.902
UTILIDAD / PÉRDIDA NETA DEL EJERCICIO	**50.460.592.822**	**-6.381.141.337**	**7.827.342.756**	**1.785.671.487**	**1.497.780.402**	**-4.350.281.365**	**50.839.964.765**

6. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

Al cierre del presente ejercicio no se han presentado hechos posteriores que afecten significativamente los resultados de la compañía y que represente alteraciones en la situación Financiera de la Empresa.

7. OTRAS REVELACIONES IMPORTANTES

Al cierre del presente ejercicio no se han presentado otras revelaciones importantes que afecten significativamente los resultados de la compañía y que represente alteraciones en la situación Financiera de la Empresa.

4.4. Auditoría externa

ueno Seguros cuenta con el servicio de auditoría externa continua sobre sus estados financieros, con el objetivo de fortalecer de manera permanente los procesos y sistemas de control interno de la entidad.

La contratación de los auditores independientes requiere la aprobación del Directorio, previa evaluación de al menos dos propuestas de firmas auditoras debidamente habilitadas.

Para el presente ejercicio, fueron contratados los servicios profesionales de la firma auditora Controller Contadores & Auditores.

El informe fue emitido sin salvedades, y reflejan una opinión favorable respecto de los Estados Financieros correspondientes al periodo evaluado.

SOLVENTA & RISKMÉTRICA
CALIFICADORA DE RIESGOS

pyA− fuerte

JUN 2024

pyA+ fuerte

JUN 2025

A: Corresponde a aquellas compañias de seguros que cuentan con una buena capacidad de cumplimiento de sus compromisos en los términos y plazos pactados, pero ésta es susceptible de deteriorarse levemente ante posibles cambios en la compañía de seguros, en la industria a que pertenece o en la economía.

FRANKLIN GERARDO BOCCIA SILVEIRA

Firmado digitalmente por FRANKLIN GERARDO BOCCIA SILVEIRA
Fecha: 2026.10.15 14:50:43 -03'00'

www.uenoseguros.com.py

ueno | Seguros